

Liljedahl  
group

20  
19



# Innehåll

## Liljedahl Group

2019 i korthet	1
Affärsåret 2019	2
Värdegrund	4
Ägarfilosofi	5
Bolagsöversikt	6

## Innehaven

Finnvedens Bil	8
Finnvedens Lastvagnar	10
LMT Group	12
Hörle Wire Group	14
Elcowire Group	16
LWW Group	18
Liljedahl Group Fastigheter	20
Bufab	22

## Ekonomirapport

Utveckling av koncernens verksamhet, resultat och ställning	25
Rapport över resultat för koncernen	26
Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen	26
Rapport över finansiell ställning för koncernen	27
Rapport över kassaflöden för koncernen	28
Resultaträkning för moderbolaget	29
Rapport över resultat och övrigt totalresultat för moderbolaget	29
Balansräkning för moderbolaget	30
Kassaflödesanalys för moderbolaget	32
Nyckeltalsdefinitioner	32

# 2019 i korthet

- > Den långa perioden av konjunkturuppgång bröts under 2019.
- > Koncernens innehav möter avmattningen med översyn av kostnader och organisation, liksom med fortsatta investeringar i effektivare produktions- och säljprocesser och ökad kompetens hos medarbetarna.
- > Av koncernens sju helägda innehav visade fyra ett ökat resultat medan resultatet minskade för tre av innehaven.
- > Liljedahl Group förstärkte sitt huvudägarskap i Bufab till 29,08 procent vid årets slut.
- > Elcowire Group tillträdde verksamheten i Elcowire Rail.
- > LMT Group förvärvade danska TeamWorks, marknadsledande återförsäljare av mjukvara för produktinnovation.

# 584

EBITDA, MSEK

# 357

RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER, MSEK

# 1 419

MEDELANTAL ANSTÄLLDA<sup>1)</sup>

Nyckeltal	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning, MSEK	12 464	12 308	10 791	9 279	9 840
EBITDA, MSEK	584	644	501	385	342
Rörelsemarginal, %	8,4	11,7	9,5	7,6	7,4
Resultat efter finansiella poster, MSEK	357	475	340	247	205
Avkastning på eget kapital, %	11,9	17,2	15,3	13,1	12,2
Soliditet, %	41	42	41	42	45
Medelantal anställda	1 419	1 256	1 221	1 183	1 178

<sup>1)</sup> Omräknat i heltidsanställda

Bengt Liljedahl, VD och styrelseordförande i Liljedahl Group, summerar affärsåret 2019

# Långsiktigt engagemang säkrar innehavens utveckling

2019 kännetecknas av att den långa perioden med konjunkturuppgångar bröts, men också av några lovande nyförvärv som kompletterar våra helägda och delägda innehav.



Under året började vi se en viss minskning i efterfrågan hos några av Liljedahl Groups innehav. Våra industriinnehav har påverkats mest, medan handels- och serviceföretagen inte påverkats i samma utsträckning. Vårt noterade innehav Bufab har också känt av nedgången och då främst under andra halvåret. För att möta den nya situationen ser vi på olika områden över våra kostnader och vår organisation.

## Vilka av årets händelser är mest glädjande?

Vi genomförde spännande nyförvärv, PLM Group och Elcowire Rail, som kompletterar befintliga helägda innehav. Delägda Bufab gjorde också två förvärv, HT Bendix och American Bolt & Screw, som vi förväntar ska komplettera Bufab-gruppen och bidra till en breddning av kundsegment och geografisk marknadsnärvaro. Vi fortsätter också vår resa att tydliggöra bolagsstyrningen och komplettera bolagens styrelser med ny kompetens som stöd för våra företagsledningar i det strategiska utvecklingsarbetet.

## Vad har överträffat dina förväntningar?

De bolag som mest överträffat mina förväntningar under året är personbilsåterförsäljaren Finnvedens Bil liksom maskinhandeln inom ramen för Ravema och Din Maskin som haft ett utmärkt år. Trots lite sämre konjunktur har bolagen haft mycket god försäljning.

## Näm något som har varit utmanande för koncernen och dess innehav?

Den största kortsiktiga utmaningen för oss är problemen med lönsamheten inom lindningstrådsbranschen och LWW Group och då främst dess tyska dotterbolag Iso-draht. Under den senaste tioårsperioden har tillverkning av lindningstråd i Europa minskat med över 25 procent och under senaste året med cirka 10 procent. Den överkapacitet som i dag finns i tillverkningsledet i Europa med samtidig prispress från de stora volymkunderna är en av huvudorsakerna till lönsamhetsproblemen. Företagsledning och styrelse har förtjänstfullt arbetat vidare med handlingsplaner som blir mycket spännande att följa och som gör att vi starkt tror på möjlighet att vända den negativa utvecklingen för LWW Group.

## Vilka möjligheter har öppnat sig under året?

Vi gläder oss åt att Hörle Wire AB (Sverige) är återuppbyggt med nya lokaler och maskiner efter den svåra branden. Med nya och moderna maskiner finns stora möjligheter att få tillbaka gamla kunder liksom att få nya.

Vårt nyförvärv Elcowire Rail finns inom ett område som vi tror har stora möjligheter där elektrifiering av nya järnvägar och underhåll av gamla järnvägar innebär möjligheter under kommande år.

PLM Group blir spännande att följa både vad gäller programförsäljning och konsulting i samband med produktutveckling liksom försäljning av 3D skrivare och som vi tror har stora möjligheter inför framtiden.

Utmanande och spännande blir att följa pågående elektrifiering inom bilindustrin som i olika form påverkar samtliga våra innehav. Det finns både kompetens och stark förändringsvilja hos våra bolag att möta utmaningarna och att se över affärsmodeller för att möta framtidens krav.



### Vilka omvärldsfaktorer kommer att påverka innehaven under de närmaste åren?

De politiska spänningar som finns kan givetvis få stor påverkan på handeln mellan olika delar av världen liksom den största frågan av alla: hur vi kan möta de miljöpåfrestningar som nuvarande samhällsstruktur ger upphov till. Vi vill i detta sammanhang medverka till att våra innehav tar sig an dessa utmaningar på ett seriöst och långsiktigt sätt som är förenligt med våra värderingar.

### Vad krävs av Liljedahl Group för att stödja innehaven på ett bra sätt?

Möjligheter ligger i att i det dagliga arbetet göra ett så bra arbete som möjligt och följa våra ledord – långsiktig – engagerad – ansvarsfull ägare. Att vara en bra ägare och därmed stödja och utveckla våra olika innehav oavsett om innehaven är helägda eller delägda.

Vi behöver se och hantera möjligheter och risker som kan uppstå i våra nuvarande innehav, men även uppmärksamma de förändringar som vår omvärld genomgår. Det kan ge oss nya möjligheter till utveckling av nuvarande innehav liksom förändring av vilka innehav som vi vill äga i ett längre perspektiv.

### Vad ser du fram emot under 2020?

Det blir spännande att se hur vi kan hantera de olika möjligheter och hot som vi just nu ser inom våra innehav och hur LWW Group lyckas hantera den svåra situation som lindningstrådsbranschen genomgår.

### Extraordinärt i starten av 2020

Den pandemi som utbrutit som följd av coronavirusets spridning över världen kommer starkt påverka verksamhetsåret 2020. Hur kraftigt är i dagsläget omöjligt att uttala sig om. Alla våra innehav vidtar åtgärder för att säkerställa hälsa och säkerhet för medarbetare, kunder och leverantörer samt för att minska risken för smittspridning.

### Hur vill du att Liljedahl Group ska utvecklas under decenniet?

Liljedahl Group ska fortsätta att vara ett bra ägarbolag med tydligt fokus på våra värderingar och därmed vara ett bra stöd för våra innehav så att vi kan fortsätta utvecklas tillsammans.

Bengt Liljedahl  
VD och styrelseordförande

## Kommentar till innehavens utveckling

**Finnvedens Bil** ökade resultatet (EBITA) och marknadsandelen på en fortsatt stark personbilsmarknad och är marknadsledande inom sina försäljningsområden. Under året fusionerades Värmlands Bil och Finnvedens Bil till det gemensamma bolagsnamnet Finnvedens Bil.

**Finnvedens Lastvagnar** är Sveriges största privata återförsäljare för Volvo Lastvagnar. Både Volvo och Finnvedens Lastvagnar tappade marknadsandelar på en rekordstark lastbilsmarknad, och bolagets resultat (EBITA) minskade. Bolaget genomför en mängd aktiviteter för att öka marknadstäckningen och har draghjälp av produktförändringar. Bolaget ser stora möjligheter att återta marknadsledarskap under 2020.

**LMT Group** ökade sitt resultat (EBITA) och gick in i 2020 med en god orderstock för maskiner. Ravema och Din Maskin överraskade positivt medan PLM Group inte riktigt nådde förväntad nivå. Orderingången sjönk något i slutet av året. PLM Group förvärvade den danska SolidWorks-återförsäljaren TeamWorks i början av 2020 som är marknadsledande i Danmark avseende Solidworks.

**Hörle Wire Group** påverkades starkt av att produktionen i den svenska enheten varit begränsad på grund av branden 2018. Under senare delen av 2019 började bolaget återta marknad och komma igång med produktion även i den svenska enheten. Resultatet (EBITA) sjönk. Ett åtgärdsprogram för att återta marknadsandelar genomförs och organisationen ses över.

**Elcowire Group** ökade sitt resultat (EBITA) till följd av förvärvet av NKT:s järnvägsprodukter. Ett antal projekt pågår för att långsiktigt stärka bolagsgruppens lönsamhet liksom för att utveckla marknadspositionen. Marknaden för kopparvalstråd minskade 2019 i Europa med knappt 5 procent till 2,6 miljoner ton. Elcowire har en marknadsandel på 5 procent.

**LWW Group** såg sitt resultat (EBITA) minska och det blev för första gången negativt till följd av en fortsatt minskning av efterfrågan i Europa. Branschens kundstruktur och överkapacitet har medverkat till en nedgående prisutveckling och därmed stora lönsamhetsproblem för många tillverkare. Omstruktureringsprogram kommer att ske som ett led i att sänka produktionskostnader och stärka LWW:s konkurrenskraft.

**Liljedahl Group Fastigheter** äger och förvaltar fastigheter där koncernens olika bolag till övervägande del är hyresgäster. Under året har nybyggnadsprojekt startats liksom om- och tillbyggnadsprojekt.

**Bufab** (ägarandel 29,08 %) ökade nettoomsättningen med 15 procent varav 1 procent organiskt och resten via förvärv. Rörelseresultatet EBITA ökade till 384 MSEK (367). EBITA-marginalen minskade till 8,8 procent (9,7). Under året gjordes två större förvärv i Danmark respektive USA. Totalt har Bufab under 2019 uppnått en starkare marknadsposition i en utmanande marknad. Under andra halvåret bromsade efterfrågan in. Bolaget inledde tidigt effektivitetshöjande åtgärder som får effekt under 2020.



### Yamazaki Mazak

Företagsbesök i Nagoya, Japan på huvudkontoret för Yamazaki Mazak, som grundades 1919 och därmed firat 100 år. Mazak har, som ett ledande globalt företag, bidragit till utvecklingen av maskinverktögsindustrin. Mazak, Ravema och Liljedahl Group har en lång och solid affärsrelation.

## Värdegrund

---



### Långsiktig

Vi vill skapa stabila förutsättningar för våra innehav att växa långsiktigt och lönsamt.

Vi fokuserar på var bolagen ska befinna sig i ett långsiktigt perspektiv och har ingen borte gräns för vårt ägande.

Vår finansiella stabilitet ger oss oberoende och handlingsutrymme. Det gör att vi kan stödja våra innehav i både med- och motgång.



### Engagerad

Vi äger för att utveckla. Vi drivs av glädjen i att hitta nya vägar och att göra våra företag bättre och bättre.

Vi är aktiva och engagerade ägare. Vi lär känna innehaven, deras marknad och strategiska förutsättningar så att vi vågar ta de beslut som bäst gynnar våra verksamheter på sikt.

Vi utövar vårt ägande genom tydliga ägardirektiv och aktivt styrelsearbete, med basen i ett litet, snabbfotat ägarbolag.



### Ansvarsfull

Vi är ett familjeföretag. Vi vill förtjäna vårt anseende genom att uppträda på ett bra sätt och arbeta i samklang med det omgivande samhället.

Vi vill också vara en rejäl arbetsgivare. Vi känner stor respekt för medarbetarna i våra bolag och vill ta ansvar för att göra deras arbetsplatser lönsamma, trivsamma och trygga.

Vi är måna om våra kunder, leverantörer och partners och vill tillsammans med dem göra goda affärer i rent spel.



# Stabil plattform för tillväxt

**Liljedahl Group är en familjeägd bolagsgrupp med fokus på värdeskapande affärsutveckling av innehaven. Ägarbolagets starka kapitalbas erbjuder en stabil plattform.**

Liljedahl Group utvecklar innehaven genom tydliga ägardirektiv och ett aktivt styrelsearbete.

En viktig uppgift för ägarbolaget är att tillsätta engagerade och professionella styrelser med både externa ledamöter och representanter för ägarbolaget. I flertalet innehav har Liljedahl Group rollen som styrelseordförande.

Ägare och styrelser lär känna innehaven, deras marknad och strategiska förutsättningar på djupet. Därmed byggs den kompetens som krävs för att stödja verksamheternas strategiska utveckling.

Liljedahl Group har en decentraliserad beslutsstruktur. Bolagen i Liljedahl Group bedriver sin verksamhet strategiskt och finansiellt oberoende av varandra. Beslut fattas så nära respektive marknad som möjligt av bransch-kunniga och engagerade företagsledningar som har helhetsansvaret för sin affär. Ägarbolaget deltar inte i operativa beslut. Detta främjar entreprenörskapet i innehaven.

## Effektivt ägarstöd

Liljedahl Group har en liten och kostnads-effektiv organisation, som fokuserar på värdetillväxten i innehaven.

Liljedahl Group tar ansvar för frågor av övergripande art, såsom vissa legala och finansiella frågor. Sammanhållningen på dessa områden bidrar till trygghet och effektivitet i innehaven.

Liljedahl Group kan även ta fram analyser och beslutsunderlag för innehavens ledningar och styrelser samt erbjuda stöd vid förvärv inom befintliga innehav.

Liljedahl Academy erbjuder utveckling för innehavens medarbetare. De gemensamma utbildningssatsningarna för ledare samt regelbundna VD-träffar är en arena för utbyte av idéer och kunskap.

## Ansvarsfullt företagande

I ägandet är det centralt att säkerställa gemensamma principer för företagandet.

Liljedahl Group ska agera ansvarsfullt och i samklang med det omgivande samhället. Alla medarbetare och styrelsemedlemmar har ansvar för att bolagen inom Liljedahl Group uppfattas som pålitliga och ansvarstagande företag.

Liljedahl Group arbetar i enlighet med god etik och de lagar som gäller i de länder där innehaven verkar. Varje innehav har, likt ägarbolaget, sin egen värdegrund och dess innebörd överensstämmer med den egna verksamheten.

## Mot ökad hållbarhet

Verksamheten bedrivs i nära samverkan med affärspartners, medarbetare och andra aktörer som påverkar och påverkas av verksamheten inom Liljedahl Group.

Varje innehav ska verka för en utveckling mot ökad hållbarhet. Med det menas att bolaget ska:

- > Vara lönsamt för att långsiktigt kunna skapa förutsättningar för ett hållbart företagande.
- > Arbeta för att minimera miljöpåverkan från bolagets verksamhet.
- > Arbeta för att medarbetare har en god och jämlik arbetsmiljö.
- > Förhålla sig på ett etiskt korrekt sätt mot kunder, leverantörer och andra intressenter.

## Affärsidé

Liljedahl Group är en långsiktig ägare som med kunskaper och kapital medverkar till fortsatt utveckling.

Liljedahl Group tar som ägare en aktiv roll och skapar stabila förutsättningar för vidareutveckling.

# Bolagsöversikt

## Helägda bolag



### ⊕ Finnvedens Bil

Nettoomsättning, MSEK  
**683**

Rörelseresultat (EBITA), MSEK  
**21**

Finnvedens Bil har ytterligare stärkt marknadsledningen inom sina försäljningsområden. Resultatet (EBITA) 2019 ökade jämfört med året innan.



### Finnvedens Lastvagnar

Nettoomsättning, MSEK  
**1 207**

Rörelseresultat (EBITA), MSEK  
**81**

Finnvedens Lastvagnar är Sveriges största privata återförsäljare för Volvo Lastvagnar. Bolagets resultat (EBITA) för året minskade jämfört med rekordåret 2018.



### LMT GROUP

Nettoomsättning, MSEK  
**1 320**

Rörelseresultat (EBITA), MSEK  
**123**

LMT Group är en betydande teknikhandelskoncern med försäljning i Norden och Baltikum. Rörelseresultatet (EBITA) ökade 2019 jämfört med året innan.



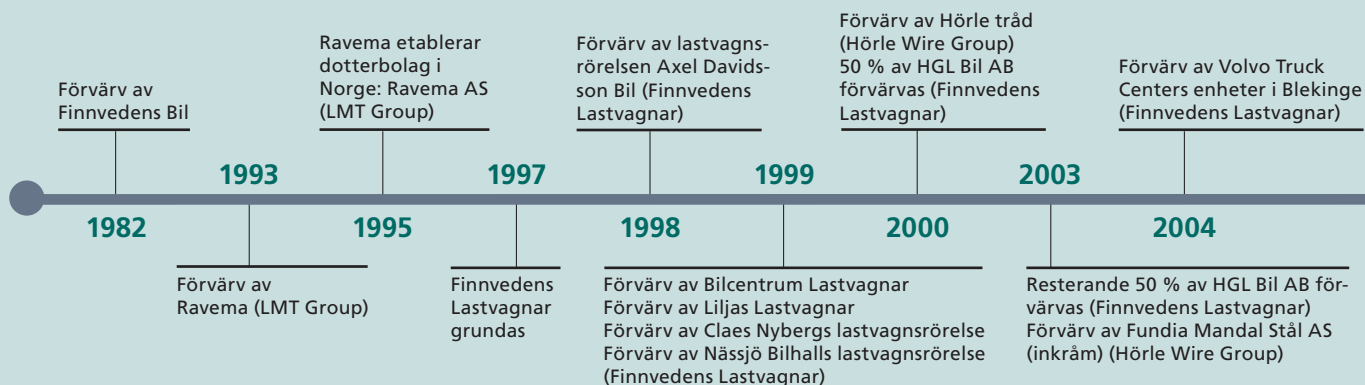
### HW

Nettoomsättning, MSEK  
**496**

Rörelseresultat (EBITA), MSEK  
**16**

Hörle Wire Group är en betydande tillverkare av ståltråd och trådprodukter i Norden och Europa. Resultatet (EBITA) för 2019 minskade jämfört med föregående år.

## Historia







## elcwire

Nettoomsättning, MSEK  
**7 781**

Rörelseresultat (EBITA), MSEK  
**57**

Elcwire Group tillverkar valstråd samt vidareförädlar tråd i aluminium och koppar. Bolaget är ett av de mindre bolagen i sitt område, men är ledande inom teknologin för elektrifiering av järnväg. Resultatet (EBITA) för 2019 ökade till följd av förvärv.



## LWW group

Nettoomsättning, MSEK  
**3 155**

Rörelseresultat (EBITA), MSEK  
**-3**

LWW Group är en betydande producent av lindningstråd i Europa och en av de ledande leverantörerna inom elektrifiering till fordonsindustrin. Resultatet (EBITA) minskade kraftigt jämfört med 2018.



## Liljedahl Group Fastigheter

Nettoomsättning, MSEK  
**67**

Rörelseresultat (EBITA), MSEK  
**29**

Liljedahl Group Fastigheter äger, förvaltar och utvecklar bolagsgruppens fastigheter. Under året har nybyggnadsprojekt startats liksom om- och tillbyggnadsprojekt.

## Ägarandel, 29,08 %

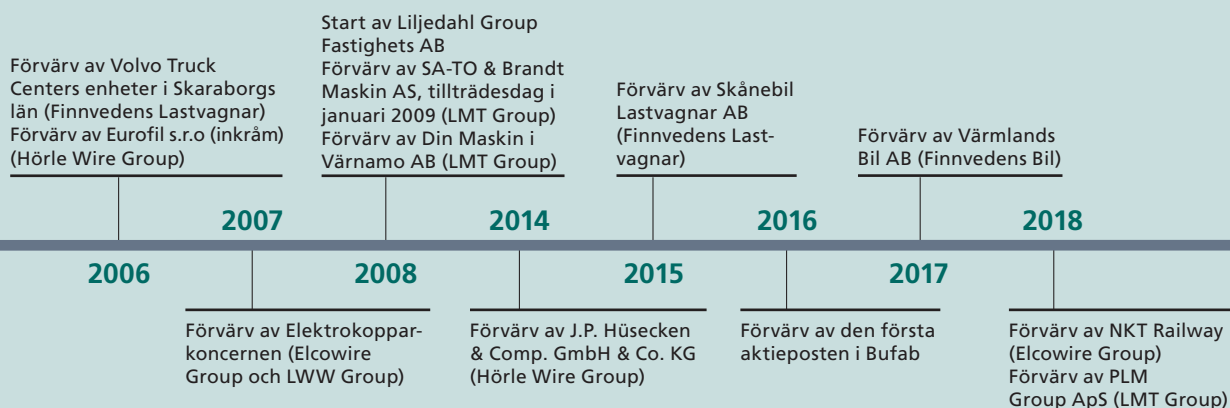


## BUFAB

Nettoomsättning, MSEK  
**4 348**

Rörelseresultat (EBITA), MSEK  
**384**

Bufab erbjuder en helhetslösning för inköp, kvalitetssäkring och logistik av C-parts. Bolaget har en stark position i Europa och Asien och har under året ökat sin närvaro i Nordamerika. Resultatet (EBITA) för 2019 ökade jämfört med föregående år.



# Specialist på tryggt och enkelt bilägande



Copyright © Volvo Car Corporation

Finnvedens Bil är ledande återförsäljare av personbilar från Volvo, Renault och Dacia, och strävar efter att göra det enkelt och smidigt att köpa, vårda och äga sin bil.

### Om Finnvedens Bil

Finnvedens Bil är auktoriserad återförsäljare av Volvos, Dacias och Renaults personbilar samt Renaults lätta transportbilar. Helhetserbjudandet omfattar begagnatförsäljning, reparationer, fullservice- och skadeverkstad, reservdelar, tvätt, drivmedel, däckhotell, finansiering och hyrbil.

### Position på marknaden

Finnvedens Bil är den ledande återförsäljaren av nya och begagnade bilar i sina marknadsområden.

### Bolagets kunder

Kunders köpbeteende har delvis ändrats på senare år. Den traditionella försäljningen i bilhallen minskar. En del kunder föredrar i stället att "bygga" sin egen nybil på respektive bilmärkes webbplats eller köpa den begagnad på en digital marknadsplats. Andra kunder beställer tjänstebilar eller privatleasor, med eller utan extratjänster. Bilhandeln behöver vara flexibel och svara upp mot varje köpbeteende.

### Nyckeltal

MSEK	2019	2018	2017
<b>Nettoomsättning</b>	<b>683</b>	<b>703</b>	<b>534</b>
EBITDA	63	73	64
EBITA	21	20	15
EBT	18	14	10
<b>FINANSIELL STÄLLNING</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	11	13	15
Materiella anläggningstillgångar	158	165	185
Övriga tillgångar	147	129	102
Kassa, bank	0	0	0
<b>Summa tillgångar</b>	<b>316</b>	<b>307</b>	<b>302</b>
Eget kapital	88	79	68
Skulder, räntebärande	165	166	168
Skulder, ej räntebärande	63	62	66
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>316</b>	<b>307</b>	<b>302</b>
EBITA-marginal, %	3,1	2,8	2,8
Medelantal anställda	93	94	88
Soliditet, %	28	26	22



**Enheter**

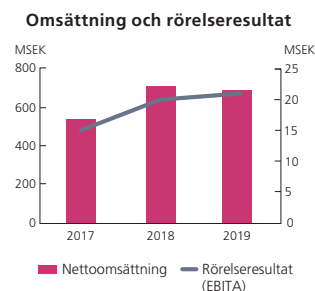
Finnvedens Bil  
Värnamo  
Finnvedens Bil  
Gislaved  
Finnvedens Bil  
Kristinehamn

**Medarbetare**

**93**

**Omsättning**

**683**  
MSEK

**VD**

Robert Larsson

**Styrelse**

Anna Liljedahl, ordf.  
Gunilla Lilliecreutz  
Kjell Sture


[www.finnvedensbil.se](http://www.finnvedensbil.se)
**Viktiga händelser 2019**

- > Invigning av ny bilhall och serviceverkstad i Gislaved, som bidragit till att anläggningen förbättrat sitt resultat.
- > Sammanslagning av Finnvedens Bil och Värmlands Bil, vilket har frigjort mer tid för kunderna och stärkt affären.

**Bolagets utveckling**

2019 blev ännu ett starkt nybilsår i Sverige med 356 036 registrerade nya bilar. Det gör 2019 till det tredje bästa försäljningsåret någonsin.

Begagnataffären har varit särskilt framgångsrik.

Finnvedens Bil har flera bra försäljningsår bakom sig och har kunnat bygga upp ett attraktivt bestånd av begagnatbilar. Samtidigt har företaget fokuserat på att öka tillgängligheten för kunderna och att förstärka kompetensen hos serviceteknikerna.

Kundernas förändrade beteende vid bilköp och bilkonsumtion skapar osäkerhet i bilhandeln, men öppnar också möjligheten att skapa nya affärsmodeller som tilltalar nya kundgrupper.

Det förväntade genomslaget för nästa generations elbilar och hybridbilar skapar också nya möjligheter för bilhandeln. Den nya, kompletta anläggningen i Gislaved är förberedd för att allt fler bilar kommer att innehålla en elmotor.



## Samgående stärker kunderbudandet

Den nya skylten på taket till den 90 år gamla bilhandeln i Kristinehamn signalerar framtidstro. Kunderna kan välja bilar från hela utbudet i Finnvedens Bil och ändå serva bilen lokalt precis som förut.

En gemensam webbplats, växel och chattfunktion gör det lätt för kunderna att få kontakt, även när den fysiska bilhallen håller stängt.

– Vi behöver möta kunderna när det passar dem, kanske även på kvällstid inom en snar framtid. Tillsammans kan vi skapa den högre tillgängligheten. säger Johan Bergström, platschef i Kristinehamn.

Finnvedens Bil förvärvade Värmlands Bil i augusti 2017. Sedan dess har samordnade funktioner för ekonomi och administration frigjort tid för kunderna. När bolagen nu gått samman fortsätter utvecklingen.

– Det betyder mycket för Kristinehamn att någon satsar här. Med Finnvedens Bil har vi fått en ägare med stark ekonomi som förstår att vi måste investera för framtiden.

Finnvedens Lastvagnar

# Bekvämt och lönsamt lastvagnsägande



Finnvedens Lastvagnar är Sveriges största privata återförsäljare av Volvo Lastvagnar. Kundernas behov av ett bekvämt och lönsamt lastvagnsägande driver en ständig utveckling av verksamheten.

## Om Finnvedens Lastvagnar

Finnvedens Lastvagnar är auktoriserad återförsäljare av Volvo Lastvagnar med ett nätverk av 20 anläggningar i Småland, Västergötland, Blekinge, Skåne och Värmland.

Erbjudandet omfattar försäljning och finansiering av nya och begagnade fordon, verkstadstjänster och reservdelar, serviceavtal, system för fordonsuppföljning och bränslerådgivning samt ett väl utvecklat Hyrlast-koncept.

Genom att erbjuda helhetslösningar kring lastbilsägandet, som säkerställer en hög tillgänglighet på fordonen, är Finnvedens Lastvagnar en självklar och trygg partner för alla som arbetar yrkesmässigt med åkeriverksamhet och transport. Ett flertal prestigefyllda priser har vunnits under senare år, bland annat pris för bästa Volvo Action Service Team.

## Position på marknaden

Finnvedens Lastvagnar är den största privata återförsäljaren av Volvo Lastvagnar i Sverige. Marknadspositionen har förstärkts under senare år, med förvärv av anläggningarna i Ängelholm 2016 och Kristinehamn 2017. Totalt utgör bolagets distrikt 18 procent av marknaden i Sverige.

## Bolagets kunder

Finnvedens Lastvagnar har kunder inom varje segment i åkerinäringen, såsom fjärrtransporter, skog, anläggning och distribution. Det handlar om både stora rikstäckande åkerier och mer regionala och lokala aktörer.

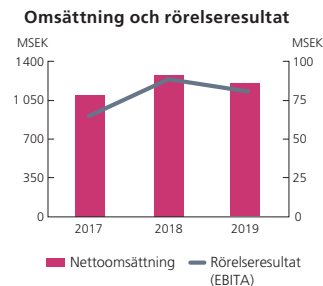
## Nyckeltal

MSEK	2019	2018	2017
<b>Nettoomsättning</b>	<b>1 207</b>	<b>1 280</b>	<b>1 094</b>
EBITDA	106	111	82
EBITA	81	89	65
EBT	84	85	62
<b>FINANSIELL STÄLLNING</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	17	21	25
Materiella anläggningstillgångar	116	106	84
Övriga tillgångar	398	448	374
Kassa, bank	2	2	0
<b>Summa tillgångar</b>	<b>533</b>	<b>577</b>	<b>484</b>
Eget kapital	269	236	200
Skulder, räntebärande	69	141	108
Skulder, ej räntebärande	195	200	177
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>533</b>	<b>577</b>	<b>484</b>
EBITA-marginal, %	6,7	7,0	5,9
Medelantal anställda	290	281	269
Soliditet, %	50	41	41

**Enheter**  
20 anläggningar  
i mellersta och  
södra Sverige

**Medarbetare**  
**290**

**Omsättning**  
**1 207**  
MSEK

**VD**

Anna Liljedahl

**Styrelse**

Claes Nilsson, ordf.  
Anna Liljedahl  
Gunilla Lilliecreutz  
Kjell Lanned  
Tom Jörning


[www.finnvedenslast.se](http://www.finnvedenslast.se)
**Viktiga händelser 2019**

- > Byggnation av ny anläggning i Ängelholm med strategiskt läge utmed E6.
- > Ökad försäljning av fordon som går på flytande naturgas (LNG), med minskat klimatavtryck. Verkstäder och personal har utbildats för att handha den nya tekniken.
- > Ledarutveckling av alla bolagets chefer i ett omfattande ledarskapsprogram.
- > Pris för bästa verkstad i kundnöjdhet till Finnvedens Lastvagnar Falköping.

**Bolagets utveckling**

2019 blev ytterligare ett rekordår på svensk lastvagnsmarknad med drygt 6 500 registrerade fordon över 16 ton. För tredje året i rad har fler än 6 000 fordon registrerats.

För Finnvedens Lastvagnar blev 2019 det näst bästa året i företagets historia. En mycket positiv utveckling har setts för företagets utökade tjänster såsom finansiering och Hyrlast. Servicemarknaden visar en fortsatt stabil utveckling.

Transportbranschen står inför en stor omställning till hållbara transporter för att möta marknadens krav på fossilfria bränslen och ren eldrift. Finnvedens Lastvagnar arbetar kontinuerligt för att ligga i framkant av de nya teknologierna och säkerställa utbildning av tekniker liksom investeringar i utrustning och lokaler för att säkra en stark position inför framtiden.



## Förare vässar kvaliteten på framtidens fordon

Varje åkares röst är viktig för att utveckla konkurrenskraftiga och moderna lastbilar. Därför bjöd Finnvedens Lastvagnar in timmerbilskunder till en produktklinik tillsammans med Volvo Lastvagnar för att fånga upp idéer som vässar kvaliteten på morgondagens fordon.

– Det här är något som vi efterfrågat eftersom vi vill förstå hur våra fordon är uppbyggda och hur tekniken förändras. Det är en jätteintressant dialog med bra information – och mycket välinvesterad tid, säger Thorbjörn Bennesved på Bennesved Åkeri om produktkliniken.

I takt med att Volvo Lastvagnar presenterar nyheter som I-Shift, I-See och Volvo Connect blir det tydligt att det finns stora möjligheter att maxa lastbilarnas prestanda. En av åkarna berättar att de får mycket praktisk information vid köpet av lastbilen, men att de borde få lika mycket information när bilen väl ska köras. Volvo Lastvagnar håller med.

– Idag erbjuder vi förarcoachning där vi åker ut och skräddarsyr coachningen efter varje unik verksamhet. Förutsättningarna är ju väldigt olika för en timmerbil jämfört med en fjärrbil, säger Niclas Johnson på Volvo Lastvagnar.



# Introducerar företag till framtidens teknik

LMT Group erbjuder den senaste produktionstekniken och ett expertkunnande som bidrar till nytänkande och ökad produktivitet i kundernas tillverknings- och produktutvecklingsprocesser.

## Om LMT Group

LMT Group är en teknikhandelsgrupp som bidrar till industrins konkurrenskraft med högteknologiska produktions- och systemlösningar, verktyg för produktinnovation, expertis, service och eftermarknad.

LMT Group erbjuder mjukvaror, maskiner, automationslösningar, verktyg och industriförnödenheter från ledande varumärken såsom Mazak, SolidWorks, 3D Systems, Hoffmann Group och Prima Power.

I bolagsgruppen ingår Ravema, Din Maskin och PLM Group.

## Position på marknaden

Ravema är marknadsledare i Sverige och Norge för skärande maskiner och verktyg.

Din Maskin är en av marknadsledarna i Norge och Sverige inom plåtomformande maskiner.

PLM Group är norra Europas största återförsäljare av mjukvarulösningar för produktinnovation samt 3D-printning med försäljning i Norden och Baltikum.

## Bolagets kunder

Industrin i Norden präglas av högteknologiska och nytänkande. Förväntan från kunderna är att LMT Group som leverantör ska gå före och vara en trygg guide i den allt snabbare utvecklingen.

Vid sidan av de traditionella industrikunderna tillkommer nya kundgrupper med yngre och ännu mer förändringsbenägna företag.

En för kunderna viktig utveckling är flexibilitet som komplement till stordrift. I en flexibel process tillverkas bara det som behövs och produktionen är möjlig att ställa om efter skiftande behov.

## Nyckeltal

MSEK	2019	2018	2017
<b>Nettoomsättning</b>	<b>1 320</b>	<b>1 001</b>	<b>885</b>
EBITDA	126	88	81
EBITA	123	87	80
EBT	88	86	80

## FINANSIELL STÄLLNING

Immateriella anläggningstillgångar	292	328	0
Materiella anläggningstillgångar	9	6	3
Övriga tillgångar	437	434	282
Kassa, bank	7	22	103
<b>Summa tillgångar</b>	<b>745</b>	<b>790</b>	<b>388</b>
Eget kapital	240	193	167
Skulder, räntebärande	120	173	18
Skulder, ej räntebärande	384	425	203
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>745</b>	<b>790</b>	<b>388</b>
EBITA-marginal, %	9,4	8,7	9,1
Medelantal anställda	309	312	177
Soliditet, %	32	24	43

**Enheter**

**Ravema**  
Sverige, Norge och Finland

**Din Maskin**  
Sverige och Norge

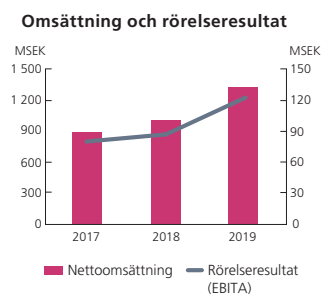
**PLM Group**  
Sverige, Danmark, Finland,  
Norge, Island, Estland  
och Lettland

**Medarbetare**

**309**

**Omsättning**

**1 320**  
MSEK

**VD**

Jörgen Fredsson

**Styrelse**

Fredrik Liljedahl, ordf.  
Bengt Liljedahl  
Gunilla Lilliecreutz  
Hans Björstrand  
Håkan Larsson


[www.lmtgroup.se](http://www.lmtgroup.se)
**Viktiga händelser 2019**

- > Nytt democenter för Ravema öppnat utanför Stavanger i Norge.
- > Infasning av förvärvet PLM Group till LMT Group.
- > Start av ny organisation för försäljning av handverktyg och industriförnödenheter till industrin med fokus på optimala e-handels- och logistiklösningar.
- > Lansering av innovationsverktyget 3DEXPERIENCE.
- > Förvärv av Dassault Systèmes/SolidWorks-partnern i Danmark, TeamWorks.

**Bolagets utveckling**

2019 var ett bra år för LMT Group trots vikande konjunktur och minskande investeringsvilja hos industrin. Bolaget tog marknadsandelar på merparten av sina sju marknader och ökade omsättningen samt lönsamheten (EBITA).

Flera tillväxtområden bidrog till resultatet. Försäljningen av utrustning för 3D-printning ökade och verktygsförsäljningen hade en god tillväxt i Norge och Finland. Satsningarna inom eftermarknad gav också ett gott resultat.

De tre viktigaste tillväxtområdena för LMT Group framåt är ett bredare utbud inom automation och produktionsteknik, 3D-printning och 3DEXPERIENCE (beskrivs här intill).

Tekniken för 3D-printning har utvecklats från mindre serier och prototyper till produktionsmaskiner för medelstora volymer och börjar därför bli intressant för den traditionella tillverkningskunden.

Sverige och Norden ligger idag i framkant inom automatisering och nya teknologier. Digitala lösningar kommer att möjliggöra ytterligare stark tillväxtökning av automatiseringslösningar under de närmaste åren.



## Stärker företagets innovationskraft

**3DEXPERIENCE** är en molnbaserad affärsplattform som inspireras av hur vi kommunicerar och samarbetar med varandra i sociala medier.

Plattformen kopplar samman företagets anställda, partners och kunder så att alla i värdekedjan kan dela idéer och nyheter och delta i utvecklingen av bättre affärsmodeller, produkter och tjänster.

– Genom att involvera kunder och leverantörer tidigt baseras utvecklingen på bättre insikter, säger Jan Lundström, vd i PLM Group, Nordens största återförsäljare av Dassault Systèmes/SolidWorks som erbjuder innovationsplattformen.

– Det blir lättare att fatta rätt beslut med direkt åtkomst till all färsk data och att förbättra produktiviteten genom smidigt samarbete i hela värdekedjan.

De första att prova 3DEXPERIENCE är ofta nystartade bolag som saknar befintlig IT-infrastruktur och kan se värdet i en molnbaserad plattform.





Hörle Wire Group

# Effektiv partner till tillverkningsindustrin

Hörle Wire Group producerar tråd och trådprodukter för tillverkningsindustrin. Moderna, högautomatiserade produktionsprocesser garanterar en jämn och hög kvalitet.

## Om Hörle Wire Group

Hörle Wire Group tillverkar och förädlar rund och plattvalsad tråd av stål samt förzinkad tråd för tillverkningsindustrin i Norden och Europa.

Tillverkningen sker i produktionsanläggningar i Sverige, Slovakien och Tyskland. Den totala produktionsvolymen uppgår till 60 000 ton.

## Position på marknaden

Hörle Wire Group är en betydande leverantör av tråd och trådprodukter i Norden och Europa.

## Bolagets kunder

Hörle Wire Group strävar efter att skapa långsiktiga partnerskap som bidrar till kundernas tillväxt.

Kunderna finns i energisektorn och inom tillverkare av lås och fönster, butiks- och köksinredningar, förvaringslösningar, möbler och inom pappersindustrin och återvinningsbranschen samt inom datakommunikation.

Trådprodukterna är insatsvaror i vitt skilda tillverkningsprocesser, men i alla branscher förväntas hög och jämn kvalitet, effektiva produktionsflöden och absolut leveranssäkerhet.

## Nyckeltal

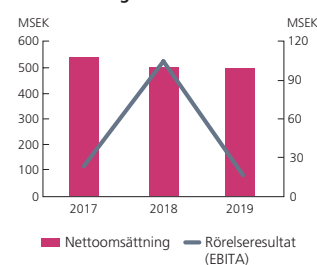
MSEK	2019	2018	2017
<b>Nettoomsättning</b>	<b>496</b>	<b>497</b>	<b>539</b>
EBITDA	31	118	35
EBITA	16	105	24
EBT	13	104	22
<b>FINANSIELL STÄLLNING</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	0	1	1
Materiella anläggningstillgångar	188	137	93
Övriga tillgångar	167	202	165
Kassa, bank	0	0	0
<b>Summa tillgångar</b>	<b>355</b>	<b>340</b>	<b>259</b>
Eget kapital	170	173	102
Skulder, räntebärande	101	79	73
Skulder, ej räntebärande	83	88	84
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>355</b>	<b>340</b>	<b>259</b>
EBITA-marginal, %	3,2	21,2	4,5
Medelantal anställda	136	140	145
Soliditet, %	48	51	39

**Enheter**  
 Hörle Wire  
 Sverige  
 Hörle Wire  
 Slovakien  
 Huesecken Wire  
 Tyskland

**Medarbetare**  
**136**

**Omsättning**  
**496**  
 MSEK

Omsättning och rörelseresultat



**VD**  
 Anders Andersson



**Styrelse**  
 Stefan Jonsson, ordf.  
 Bengt Liljedahl  
 Fredrik Liljedahl  
 Torbjörn Persson  
 Per Engdahl



[www.horlewire.com](http://www.horlewire.com)

### Viktiga händelser 2019

- > Den nya svenska produktionsanläggningen med moderna, högautomatiserade produktionslinjer togs i bruk under tredje kvartalet.
- > Huesecken Wire utnämndes till "Supplier of the Year" av Siegenia Group, en av de större producenterna av fönsterbeslag i Tyskland.

### Bolagets utveckling

Marknaden för tråd och trådprodukter präglas av överkapacitet och hård konkurrens.

Produktionsvolymen är fortfarande påverkad av produktionsbortfallet på grund av branden i Hörle Wire. Med den nu återställda produktionskapaciteten är målet att komma tillbaka till tidigare volymer.

Fram till driftsättning av den nya fabriken har Hörle Wire fört en kontinuerlig dialog med kunderna om deras behov. Fabriken har därför snabbt kommit igång med produktion och leverans av efterfrågade produkter.

För den slovakiska enheten började året svagt, men orderingsången och produktionen ökade under sista kvartalet.

I Tyskland minskade tillverkningen något på grund av en generellt minskande efterfrågan från lås- och fönstertillverkarna.



## Toppmodern enhet för kvalitetstråd

Hörle Wires nya anläggning utanför Värnamo invigdes i maj 2019. Målet är att under 2020 komma tillbaka till samma volymer som före den brand som totalförstörde stora delar av fabriken.

En modern maskinpark gör det möjligt att både öka produktionsstakten och förbättra trådens kvalitet. Maskinerna klarar dessutom fler dimensioner än tidigare.

– Vi kan nu tillverka material med högre hållfasthet och nå nya kundgrupper, säger Jesper Bundgaard, vd för Hörle Wire AB.

I de nya produktionslinjerna tillverkas och förädlas ståltråd som måste hålla en mycket hög och jämn kvalitet, inte minst för kunder inom bil- och möbelindustrin.

– Vi har kunder som ställer väldigt höga krav på perfekta ytor. En stålyta som ska förkromas för att bli nackstöd i en premiumbil eller komponent i en designmöbel måste vara helt ren och slät. Vi klarar den typen av precisionstillverkning.



# Teknikledande produkter för modern infrastruktur

Elcowire Group bidrar till den globala omställningen till förnybar energi. Elektrifieringen av transporter, utbyggnaden av sol- och vindkraft samt tillväxten av mobil- och datanätverk kräver en modern och effektiv elförsörjning.

## Om Elcowire Group

Elcowire Group tillverkar och förädlar valstråd och profiler av koppar, kopparlegeringar och aluminium som används till ledare för elektrisk ström.

De fyra företagen i bolagsgruppen finns i Sverige, Tyskland och Kina, placerade nära kunderna och sina marknader.

## Position på marknaden

Elcowire Group har en ledande position i Norden och i norra Europa som tillverkare av kopparvalstråd. Bolaget är marknadsledare inom teknologin för elektrifiering av järnväg.

## Bolagets kunder

Elcowire Groups produkter används överallt där infrastrukturella investeringar behövs, till exempel i kontakttråd för järnväg, högspänningskablar, transformatorer, elmotorer och i telekom- och installationskablar.

Bolagsgruppen samarbetar med kunder som verkar inom hållbar energiproduktion och kraftöverföring, med tillväxtområden som utvecklingen av elfordon och laddinfrastruktur, utbyggnaden av järnvägsnätet samt den ökande digitaliseringen med utbyggda mobil- och datanätverk.

Elcowire Group strävar efter starka tekniska partnerskap med kunderna, och rankas högt för sina högkvalitativa produkter samt för sin servicegrad och flexibilitet.

## Nyckeltal

MSEK	2019	2018	2017
<b>Nettoomsättning</b>	<b>7 781</b>	<b>7 344</b>	<b>6 787</b>
EBITDA	72	62	75
EBITA	57	51	59
EBT	37	37	49
<b>FINANSIELL STÄLLNING</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	70	6	0
Materiella anläggningstillgångar	83	78	68
Övriga tillgångar	1 153	817	905
Kassa, bank	1	1	3
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 308</b>	<b>902</b>	<b>976</b>
Eget kapital	393	304	298
Skulder, räntebärande	700	480	553
Skulder, ej räntebärande	215	118	125
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>1 308</b>	<b>902</b>	<b>976</b>
EBITA-marginal, %	0,7	0,7	0,9
Medelantal anställda	234	185	198
Soliditet, %	30	34	31

**Enheter**

Elektrokoppar  
Sverige  
Isodraht  
Tyskland  
Elcowire Rail  
Tyskland  
Elco Profile  
Kina

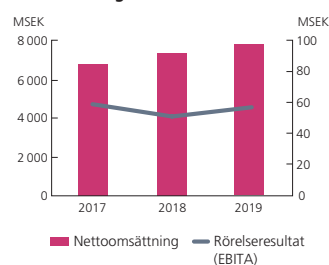
**Medarbetare**

**234**

**Omsättning**

**7 781**  
MSEK

#### Omsättning och rörelseresultat



#### VD

Paul Gustavsson



#### Styrelse

Bengt Liljedahl, ordf.  
Fredrik Liljedahl  
Torbjörn Persson  
Dan Broström  
Svante Nilsson

**elcowire**

[www.elcowire.com](http://www.elcowire.com)

#### Viktiga händelser 2019

- > Genomlysning av bolagets enheter i Europa för att identifiera lönsamhets- och produktivetsförbättringar. En flerårig handlingsplan är aktiverad.
- > Alla järnvägsrelaterade affärer samlade i affärsenheten Rail i syfte att skapa ett tydligare produkterbjudande för elektrifiering av järnväg och spårbunden trafik.
- > Royaltyavtal tecknat med Rea Magnet Wire för produktion och försäljning på den amerikanska marknaden av specialprofiler inom olika applikationsområden.
- > Genomförd integration av Elcowire Rail.

#### Bolagets utveckling

Elcowires marknad präglas på kort sikt av överkapacitet, stark prispress och behov av konsolidering. På längre sikt förväntas ett ökat behov av koppar i takt med tillväxten inom e-mobilitet och energiförsörjning.

Omsättningen för 2019 ökade till följd av förvärvet av Elcowire Rail medan övriga områden hade lägre volymer med bibehållen marknadsandel.

Under andra halvåret kom flera framflyttade projekt inom kraftöverföring ut på marknaden. Elcowire Group lyckades säkra goda volymer och ser en stabilisering i volymer och lönsamhet.

Elcowire Rail utvecklades enligt förväntan och Elcowire är nu marknadsledande inom järnvägsapplikationer.

Under året har Elcowire Group genomlyst sina tre enheter i Europa för att identifiera lönsamhets- och produktivetsförbättringar. Vid halvårsskiftet lanserade bolagsgruppen en flerårig handlingsplan.

Genomlysningen visar att det finns goda möjligheter för Elcowire Group att intensifiera produktutvecklingen, effektivisera sin produktion och öka bolagets marknads-täckning.

En bolagsgemensam organisation för forskning och utveckling kommer att bildas inom process- och produktutveckling, något som kommer att gynna kunderna.



## Innovativ teknik för spårbunden trafik

I många länder ser vi en omställning till mobilitetslösningar med klimatvänlig eldrift i stället för fossila bränslen.

Spårbunden trafik med tåg, spårvagn, tunnelbana och trådbuss moderniseras och utökas för att minska utsläpp och buller och öka framkomligheten.

Elcowire Rail är teknikledande inom järnvägslösningar och bedriver ett utvecklingsarbete inom flera andra mobilitetsområden.

– Vi investerar i innovativ produktutveckling för att skapa värde för kunder inom olika applikationsområden, säger Jan Siebert, vd Elcowire Rail. Tester pågår av ett koncept för elektrifiering av tung trafik på motorväg och vår kontaktråd används redan för elektrifierade truckar i Aitik-gruvan.

Elcowires produkter är överlägsna jämfört med traditionella kopparapplikationer tack vare hög slitstyrka, lång livslängd och optimerade ledningsegenskaper. Företagets produkter och lösningar bidrar till hållbar omställning i hela Europa, men också i Amerika, Asien, Australien och Nya Zeeland.



# Bidrar till samhällets hållbara omställning

LWW Group bidrar till industrins och samhällets anpassning till förnybara energialternativ. I långsiktiga partnerskap utvecklas och produceras högkvalitativ lindningstråd för kunder i Europa.

## Om LWW Group

LWW Group tillverkar och förädlar ett komplett sortiment av koppar- och aluminiumtråd för energisektorn, tillverkningsindustrin och fordonsindustrin.

Tillverkningen sker i anläggningar i Sverige, Tyskland och Polen, placerade geografiskt nära kunderna. Den totala produktionsvolymen uppgår till 70 000 ton.

## Position på marknaden

LWW Group är ledande i Europa på lindningstråd av koppar och aluminium och är också en av de ledande leverantörerna inom elektrifiering av drivlinor för el- och hybridbilar.

## Bolagets kunder

Lindningstråd är en central produkt i både vardagliga produkter och i modern kraftproduktion och infrastruktur. LWW Groups kunder behöver lindningstråd för att tillverka bland annat generatorer, transformatorer och elmotorer i allt från industrimaskiner till köksredskap.

De flesta av kunderna arbetar direkt eller i nära samverkan med andra för en hållbar utveckling inom energiproduktion, kraftförsörjning och elfordonsteknik.

LWW Group bedriver ett eget utvecklingsarbete för att ta fram kundspecifika lösningar. Kunder inom alla segment efterfrågar produkter som bidrar till högre verkningsgrad och tillverkare av el- och hybridbilar vill också se kortare laddningstider och förbättrad räckvidd.

## Nyckeltal

MSEK	2019	2018	2017
<b>Nettoomsättning</b>	<b>3 155</b>	<b>3 403</b>	<b>2 976</b>
EBITDA	23	61	78
EBITA	-3	38	56
EBT	-12	29	49
<b>FINANSIELL STÄLLNING</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	0	0	0
Materiella anläggningstillgångar	143	153	130
Övriga tillgångar	892	912	944
Kassa, bank	7	15	2
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 042</b>	<b>1 080</b>	<b>1 075</b>
Eget kapital	340	357	358
Skulder, räntebärande	541	564	543
Skulder, ej räntebärande	161	158	175
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>1 042</b>	<b>1 080</b>	<b>1 075</b>
EBITA-marginal, %	-0,1	1,1	1,9
Medelantal anställda	348	361	344
Soliditet, %	33	33	33

**Enheter**

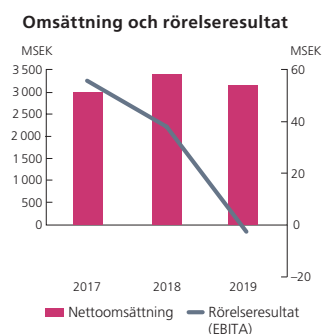
Dahrénråd  
Sverige  
Isodraht  
Tyskland  
LWW Slaska  
Polen

**Medarbetare**

**348**

**Omsättning**

**3 155**  
MSEK

**VD**

Patrik Brouzell

**Styrelse**

Bengt Liljedahl, ordf.  
Fredrik Liljedahl  
Torbjörn Persson  
Alf-Åke Jansson  
Cecilia Jinert Johansson  
Paul Gustavsson


[www.lww.se](http://www.lww.se)
**Viktiga händelser 2019**

- > Installation av nya produktionslinjer som gör det möjligt för bolaget att ta del av och leda utvecklingen inom tillväxtområdena förnybar energi och elektrifiering.
- > En ökad frekvens av förfrågningar från utvecklare av el- och hybridbilar.
- > Översyn av produktionsstruktur för att konsolidera kostnader och utnyttja de samlade resurserna så effektivt som möjligt.

**Bolagets utveckling**

Marknaden kännetecknas av viss överkapacitet och under senaste året minskande volymer med sjunkande priser som följd.

Under årets sista kvartal stabiliserades marknaden något, men även 2020 väntas bli ett år med relativt låga volymer.

För bolagsgruppen är det viktigt att positionera sig för framtida utveckling inom förnybar energi, kraftdistribution och mobility.

Försäljningen till elektrifiering av bilar sker på en fortsatt låg nivå men förväntas öka under kommande år.

LWW Group är en av ett fåtal tillverkare som kan vara partner till bilindustrins utveckling.



## Partnerskap för framtidens mobilitet

LWW Group samarbetar direkt eller indirekt med ett tiotal biltillverkare för att utveckla optimala produkter till nästa generations elmotorer. Högre verkningsgrad, kortare laddningstid och längre räckvidd – kundernas krav är utmanande och gränserna för perfektion flyttas hela tiden.

Utvecklingen av en ny produkt tar mellan två och tre år i tätt samarbete mellan kund och utvecklingsteamet hos LWW Group.

– Våra partners uppskattar att vi delar med oss av vår kompetens då det underlättar för kundens optimering av sin slutprodukt, säger Therese Andersson, försäljningschef för Dahrénråd.

– Vi tar oss alltid tid att besvara deras komplexa frågor. Vår tillgänglighet och öppenhet är vår största konkurrensfördel.

Kunskapsutbytet har också gett LWW Group insikten som ligger bakom senare års strategiska maskininvesteringar, som matchar nya behov hos biltillverkarna.

Liljedahl Group Fastigheter

# Förvaltar och utvecklar koncernens fastigheter



Liljedahl Group Fastigheter är inne i en period med hög aktivitet och investeringar både i nyproduktionsprojekt samt om- och tillbyggnadsprojekt.

## Om Liljedahl Group Fastigheter

Liljedahl Group Fastigheter äger 22 fastigheter med en total uthyrningsbar yta om ca 200 000 kvadratmeter. Fastighetsbeståndet täcker merparten av koncernens fastighetsbehov.

Egna fastigheter och en egen fastighetsorganisation säkerställer en effektiv och flexibel process vid nyproduktion och ombyggnation av verksamhetslokaler enligt verksamheternas behov.

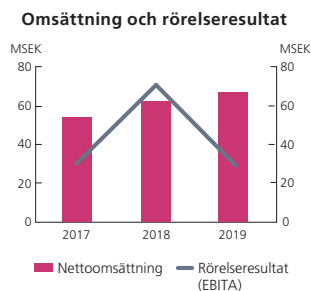
Marknadsmässiga villkor i de koncerninterna hyresavtalen tryggar ett bra underhåll och ger en god möjlighet att möta koncernens lokalbehov på både kort och lång sikt.

Liljedahl Group Fastigheter ska generera ett resultat i linje med liknande fastighetsbolag med kommersiellt lokalinhav.

## Nyckeltal

MSEK	2019	2018	2017
<b>Nettoomsättning</b>	<b>67</b>	<b>62</b>	<b>54</b>
EBITDA	48	88	45
EBITA	29	71	30
EBT	43	67	24
<b>FINANSIELL STÄLLNING</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	0	0	0
Materiella anläggningstillgångar	527	450	392
Övriga tillgångar	5	13	2
Kassa, bank	3	22	23
<b>Summa tillgångar</b>	<b>535</b>	<b>485</b>	<b>418</b>
Eget kapital	148	142	107
Skulder, räntebärande	315	279	269
Skulder, ej räntebärande	72	64	42
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>535</b>	<b>485</b>	<b>418</b>
Soliditet, %	28	29	26



**VD**

Jonas Hallberg

**Styrelse**

Torbjörn Persson, ordf.

Fredrik Liljedahl

Anna Liljedahl

Gunilla Lilliecreutz



Ny bilhall och serviceverkstad för Finnvedens Bil i Gislaved.

**Viktiga händelser 2019**

- > Färdigställande av ett nybyggnadsprojekt för Finnvedens Bil i Gislaved. Projektet omfattar en ny serviceverkstad och bilhall för personbilar samt renovering av befintliga lokaler för begagnatförsäljning.
- > Byggstart för ny lastvagnsanläggning i Ängelholm för Finnvedens Lastvagnar. Anläggningen har ett mycket bra läge utmed E6 och är projekterad för att möta framtida krav på en modern fullserviceanläggning för lastvagnar. Projektet omfattar ca 35 000 kvm markyta och en byggnad på 4 500 kvm.
- > Installation av solcellsanläggning på en fastighet i Värnamo där Ravema samt Liljedahl Group AB bedriver sina verksamheter.
- > Förvärv av fastighet i tyska Hettstedt för systerbolaget Elcowire Rail som utvecklar och tillverkar kopparbaserade produkter för järnvägsapplikationer.
- > Avyttring av befintlig fastighet med lastvagnsverksamhet samt förvärv av strategiskt belägen mark för framtida nyproduktion i Växjö.
- > Förstärkning av den egna organisationen för att bättre möta planerade och kommande nyproduktionsprojekt.



## Skapar både klimat- och affärsnytta

Liljedahl Group har gjort sin första investering i solenergi. 2 000 kvm solceller finns nu på taket till den fastighet i Värnamo som rymmer huvudkontoret och det helägda innehavet Ravema, som säljer högteknologiska verktygsmaskiner.

– Vi vill agera hållbart och samtidigt visa att vi aktivt följer med i teknikutvecklingen i vår bransch, säger Jonas Hallberg, vd för Liljedahl Group Fastigheter. Extra roligt är att vårt innehav LWW Group har levererat vissa komponenter till anläggningen.

90 procent av elproduktionen från solcellerna kommer att förbrukas internt. Överskottet säljs vidare.

– I kommande nybyggnadsprojekt är det en självklarhet att vi utvärderar solceller och andra miljömässigt hållbara installationer, säger Jonas Hallberg. Där det går och är lämpligt investerar vi alltid mer för att minska energiförbrukningen, framförallt när det gäller uppvärmning av fastigheterna.



Pågående byggnation av modern lastvagnsanläggning i Ängelholm för Finnvedens Lastvagnar.

Bufab

# Skapar effektiva och enkla inköpskedjor

Bufab AB (publ) är en marknadsledande leverantör av komponenter och tjänster som skapar mervärden för kunderna med en sömlös och hållbar försörjningskedja för C-Parts.

## Om Bufab

Bufab är ett internationellt handelsföretag som erbjuder kunderna en helhetslösning som Supply Chain Partner för inköp, kvalitetssäkring av och logistik för skruvar, muttrar, fästelement och andra C-parts.

Bolaget har 43 helägda dotterbolag i 28 länder. Mer än 140 000 artiklar lagerhålls på ett trettiotal egna lager runt om i världen.

Bufab-aktien är sedan 2014 noterad på Nasdaq Stockholm under kortnamnet "BUFAB".

## Position på marknaden

Bufab har en stark position i Europa och Asien. Med det strategiska förvärvet av American Bolt & Screw har Bufab också skapat en bra plattform för fortsatt expansion i Nordamerika.

## Bolagets kunder

Kundbasen är diversifierad och består av cirka 13 000 kunder inom en mängd olika industrier. Kunderna är även geografiskt spridda och återfinns bland annat i Norden, övriga Europa, Asien och USA. Bufabs kunder varierar i storlek, vilket också bidrar till olika inköpsbeteenden och behov. Bufab erbjuder därför såväl flexibla lösningar på lokal nivå som globala lösningar till nationella och internationella kunder.

Med erbjudandet Global Parts Productivity™ tar Bufab ett heltäckande ansvar för kundernas inköpskedja. Målet är ökad kvalitet, snabbare och säkrare leveranser samt minskad totalkostnad.

## Nyckeltal

	2019	2018	2017
Nettoomsättning, MSEK	4 348	3 786	3 201
Rörelseresultat (EBITA), MSEK	384	367	311
Rörelsemarginal, %	8,8	9,7	9,7
Resultat efter finansiella poster, MSEK	326	329	278
Resultat per aktie, kr	6,75	6,79	5,61
Soliditet, %	33	43	43
Utdelning per aktie, kr	0,00*	2,50	2,25

\*Styrelsens förslag

## Långsiktigt mål

Bufab har ambitionen att vara den ledande aktören i branschen 2020. Målet "Leadership" innebär att Bufab ska vara det självklara valet för kunder, leverantörer, förvärvskandidater och talanger.

## Finansiella mål

### Tillväxt

Genomsnittlig årlig omsättnings-tillväxt på 10 procent, genom såväl organisk tillväxt som förvärv.

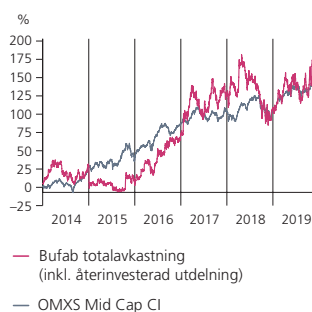
### Lönsamhet

Rörelsemarginal (EBITA) om 12 procent över en konjunkturcykel.

### Utdelning

Utdelningspolicy, 30–60 procent av den årliga nettovinsten.

## Totalavkastning sedan notering

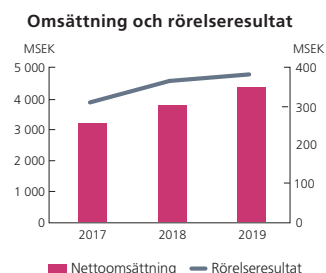




**Enheter**  
43 helägda dotterbolag i 27 länder  
Huvudkontor i Värnamo, Sverige

**Medarbetare**  
**1 296**

**Omsättning**  
**4 348**  
MSEK



**VD**  
Jörgen Rosengren



**Styrelse**  
Bengt Liljedahl, ordf.  
Hans Björstrand  
Johanna Hagelberg  
Anna Liljedahl  
Eva Nilsagård  
Per-Arne Blomquist  
Bertil Persson

**BUFAB**

[www.bufab.com](http://www.bufab.com)

**Viktiga händelser 2019**

- > Nettoomsättningen ökade med 15 procent till 4 348 (3 786) MSEK, varav 1 procent organiskt. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 384 (367) MSEK motsvarande en marginal på 8,8 (9,7) procent.
- > Trots ett svagt fjärde kvartal uppnådde Bufab 2019 sin högsta årsomsättning och rörelsevinst någonsin.
- > Förvärv av American Bolt & Screw, en god plattform för expansion i Nordamerika.
- > Förvärv av HT Bendix, ledande på den nordiska marknaden med särskild expertis inom möbler och inredning.
- > Lansering av koncernomfattande program för ökad effektivitet och digitalisering för att möta en försvagad efterfrågan.
- > Bufab utvalt till "Most Responsive Supplier Globally" bland fler än 50 000 leverantörer till Schneider Electric, som är globalt ledande i den digitala transformationen av energi och automatisering.

**Bolagets utveckling**

Bufab hade god tillväxt under såväl det fjärde kvartalet som helåret 2019. Däremot tilltog i det fjärde kvartalet den inbromsning som syntes redan i början av hösten. Följaktligen upplevde Bufab en negativ organisk tillväxt i kvartalet om 5 procent, trots något ökade marknadsandelar.

Prioriteterna inför 2020 är att intensifiera försäljning och marknadsföring, och att genom inköpsbesparingar, strikt kostnadskontroll och effektivisering, samt goda bidrag från förvärv, åstadkomma en betydande resultat- och marginalförbättring.

**Ny styrelse**

Bengt Liljedahl har utsetts till ny ordförande i Bufabs styrelse. Per-Arne Blomquist och Bertil Persson har valts till nya styrelseledamöter. Styrelsen utsågs av Bufabs årsstämma i april 2020.



**Smidig produktion utan flaskhalsar**

American Bolt & Screw, ledande distributör av fästelement och andra C-komponenter på den nordamerikanska marknaden, förvärvades i slutet av 2019. ABS har varit verksamt i mer än 60 år och har utvecklats till en landstäckande partner till kunder inom många olika industrier.

– Vi på ABS är "Solutionists", precis som Bufab, säger Cynthia Alvarez, vd.

ABS har exempelvis ett eget laboratorium för kvalitetskontroll för att säkerställa att kunderna får den kvalitet de förväntar sig.

– Vi ser stora likheter med Bufab i ABS lösningsorienterade och entreprenöriella arbetssätt för att skapa kundnytta, säger Jörgen Rosengren, Bufabs vd och koncernchef.

Förvärvet ger Bufab en starkare plattform för fortsatt expansion i Nordamerika och stärker också Bufabs erbjudande till globala kunder.

ABS förväntas bidra positivt till Bufabs vinst per aktie från och med det första kvartalet 2020.



# Ekonomirapport

Utveckling av koncernens verksamhet, resultat och ställning	25
Rapport över resultat för koncernen	26
Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen	26
Rapport över finansiell ställning för koncernen	27
Rapport över kassaflöden för koncernen	28
Resultaträkning för moderbolaget	29
Rapport över resultat och övrigt totalresultat för moderbolaget	29
Balansräkning för moderbolaget	30
Kassaflödesanalys för moderbolaget	32
Nyckeltalsdefinitioner	32



**Redovisningsprinciper**

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU.

Vidare har Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

2017 är första året IFRS tillämpas. Jämförelseåret 2016 har omräknats till IFRS.

## Utveckling av koncernens verksamhet, resultat och ställning

Mkr	2019 IFRS	2018 IFRS	2017 IFRS	2016 IFRS
<b>Resultaträkning</b>				
Nettoomsättning	12 464	12 308	10 791	9 279
Nettoomsättning exklusive metall	4 611	4 323	3 862	3 413
EBITDA	584	644	501	385
EBIT	386	506	367	261
Resultat efter finansiella poster	357	475	340	247
Skatt	-62	-104	-65	-50
Årets resultat	296	371	275	197
Avskrivningar på immateriella tillgångar	-15	-1	0	0
Avskrivningar på materiella tillgångar	-182	-136	-134	-124
<b>Balansräkning</b>				
Immateriella anläggningstillgångar	447	393	66	41
Materiella anläggningstillgångar	1 369	1 106	967	891
Likvida medel	22	51	74	192
Eget kapital	2 610	2 341	1 963	1 621
Långfristiga skulder inkl avsättningar	835	716	632	438
Balansomslutning	6 313	5 622	4 821	3 854
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	264	447	-122	227
<b>Investeringar</b>				
Materiella anläggningstillgångar	337	334	225	236
Förvärv av koncernbolag	189	233	71	—
Förvärv av andra långsiktiga värdepappersinnehav	85	116	251	427
<b>Medelantal anställda</b>	1 419	1 256	1 221	1 183
<b>Relationstal</b>				
Rörelsemarginal, %	8,4	11,7	9,5	7,6
Vinstmarginal, %	6,4	8,6	7,1	5,8
Avkastning på eget kapital, %	11,9	17,2	15,3	13,1
Avkastning på sysselsatt kapital, %	8,4	12,3	10,7	10,4
Soliditet, %	41	42	41	42
Substansvärde/aktie, kr	1 305	1 171	982	811

## Rapport över resultat för koncernen

TSEK	2019	2018
Nettoomsättning	12 464 392	12 307 622
Övriga rörelseintäkter	91 476	195 630
Förändring av varor under tillverkning, färdiga varor samt pågående arbeten för annans räkning	21 370	-24 301
Råvaror och förnödenheter	-8 273 326	-8 342 083
Handelsvaror	-2 090 338	-2 022 867
Övriga externa kostnader	-652 191	-628 514
Personalkostnader	-1 016 022	-867 767
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-197 306	-137 542
Övriga rörelsekostnader	-27 282	-29 622
Andel i intresseföretags och joint ventures resultat	65 725	55 863
<b>Rörelseresultat</b>	<b>386 498</b>	<b>506 419</b>
Finansiella intäkter	16 368	10 071
Finansiella kostnader	-45 464	-41 388
<b>Finansnetto</b>	<b>-29 096</b>	<b>-31 317</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>357 402</b>	<b>475 102</b>
Skatt	-61 854	-104 052
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>295 548</b>	<b>371 050</b>

## Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen

TSEK	2019	2018
<b>Årets resultat</b>	<b>295 548</b>	<b>371 050</b>
<b>ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>		
<b>Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat</b>		
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	3 913	4 548
Vinst/förlust på säkring av valutarisk i utlandsverksamhet	-317	-851
Årets förändringar i verkligt värde på eget kapitalinstrument värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	3 224	9 262
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	-17 464	1 594
Förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar överfört till årets resultat	20 186	11 950
Skatt hänförlig till poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat	-950	-3 308
Andel i intresseföretags och joint ventures övrigt totalresultat	10 469	12 620
	<b>19 061</b>	<b>35 815</b>
<b>Poster som inte kan omföras till årets resultat</b>		
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	-43 204	-22 844
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till årets resultat	9 596	4 193
Andel i intresseföretags och joint ventures övrigt totalresultat	—	—
	<b>-33 608</b>	<b>-18 651</b>
<b>Årets övrigt totalresultat</b>	<b>-14 547</b>	<b>17 164</b>
<b>ÅRETS TOTALRESULTAT</b>	<b>281 001</b>	<b>388 214</b>



# Rapport över finansiell ställning för koncernen

TSEK	2019-12-31	2018-12-31
<b>Tillgångar</b>		
Immateriella anläggningstillgångar	446 514	393 316
Materiella anläggningstillgångar	1 368 715	1 105 633
Andelar i intresseföretag och joint ventures	1 159 446	1 031 220
Finansiella placeringar	109 511	106 284
Långfristiga fordringar	23 221	32 021
Uppskjutna skattefordringar	42 304	35 077
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>3 149 711</b>	<b>2 703 551</b>
Varulager	1 488 680	1 206 248
Skattefordringar	26 487	19 068
Kundfordringar	1 467 681	1 462 091
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	45 510	46 213
Övriga fordringar	112 945	133 888
Likvida medel	21 935	51 151
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>3 163 238</b>	<b>2 918 659</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>6 312 949</b>	<b>5 622 210</b>
<b>Eget kapital</b>		
Aktiekapital	100 000	100 000
Reserver	89 594	81 002
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	2 420 466	2 160 279
<b>Summa eget kapital</b>	<b>2 610 060</b>	<b>2 341 281</b>
<b>Skulder</b>		
Långfristiga räntebärande skulder	293 816	205 200
Övriga långfristiga skulder	950	1 746
Avsättningar till pensioner	362 797	314 743
Övriga avsättningar	9 998	16 404
Uppskjutna skatteskulder	167 449	178 250
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>835 010</b>	<b>716 343</b>
Kortfristiga räntebärande skulder	1 876 104	1 632 962
Leverantörsskulder	416 842	398 184
Skatteskulder	20 617	17 556
Övriga skulder	236 613	203 187
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	301 171	301 116
Avsättningar	16 532	11 581
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>2 867 879</b>	<b>2 564 586</b>
<b>Summa skulder</b>	<b>3 702 889</b>	<b>3 280 929</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>6 312 949</b>	<b>5 622 210</b>

## Rapport över kassaflöden för koncernen

TSEK	2019	2018
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Resultat före skatt	357 402	475 102
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	147 536	107 468
Betald inkomstskatt	-76 563	-78 909
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>428 375</b>	<b>503 661</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>		
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager	-211 419	-19 308
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	88 934	-62 182
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder	-19 366	24 502
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>325 256</b>	<b>446 673</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-336 758	-334 107
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	98 011	66 813
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-3 452	—
Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan	-189 373	-233 223
Förvärv av finansiella tillgångar	-84 830	-116 315
Förändring av finansiella tillgångar	10 829	-6 405
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-505 573</b>	<b>-623 237</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Ökning (+)/Minskning (-) av räntebärande kortfristiga skulder	200 604	73 248
Upptagna lån	25 386	100 751
Amortering av lån	-28 671	-10 285
Amortering av leasingskuld	-37 390	—
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare	-10 000	-10 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>149 929</b>	<b>153 714</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-30 388</b>	<b>-22 850</b>
Likvida medel vid årets början	51 151	73 657
Valutakursdifferens i likvida medel	1 172	344
<b>LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT</b>	<b>21 935</b>	<b>51 151</b>



## Resultaträkning för moderbolaget

TSEK	2019	2018
Nettoomsättning	6 505	7 013
Övriga rörelseintäkter	—	59
Övriga externa kostnader	-7 777	-7 182
Personalkostnader	-10 174	-8 948
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-40	-40
Övriga rörelsekostnader	-4	—
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-11 490</b>	<b>-9 098</b>
<i>Resultat från finansiella poster:</i>		
Resultat från andelar i koncernföretag	—	108 000
Resultat från andelar i intresseföretag	27 456	21 223
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	571	57
Räntekostnader och liknande resultatposter	-3 160	-1 783
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>13 377</b>	<b>118 399</b>
Bokslutsdispositioner	27 558	16 285
<b>Resultat före skatt</b>	<b>40 935</b>	<b>134 684</b>
Skatt	-2 954	-1 223
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>37 981</b>	<b>133 461</b>

## Rapport över resultat och övrigt totalresultat för moderbolaget

TSEK	2019	2018
<b>Årets resultat</b>	<b>37 981</b>	<b>133 461</b>
<b>ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>		
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat	—	—
Poster som inte kan omföras till årets resultat	—	—
<b>Årets övrigt totalresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ÅRETS TOTALRESULTAT</b>	<b>37 981</b>	<b>133 461</b>



## Balansräkning för moderbolaget

TSEK	2019-12-31	2018-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Materiella anläggningstillgångar	52	92
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>		
Andelar i koncernföretag	708 869	633 869
Andelar i intresseföretag	878 402	793 572
Ägarintressen i övriga företag	14 000	14 000
Andra långfristiga värdepappersinnehav	1	1
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>	<b>1 601 272</b>	<b>1 441 442</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>1 601 324</b>	<b>1 441 534</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
<b>Kortfristiga fordringar</b>		
Fordringar på koncernföretag	45 204	117 754
Skattefordringar	—	1 301
Övriga fordringar	7	—
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	964	1 026
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>	<b>46 175</b>	<b>120 081</b>
<b>Kassa och bank</b>	<b>2 373</b>	<b>1 500</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>48 548</b>	<b>121 581</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>1 649 872</b>	<b>1 563 115</b>

TSEK	2019-12-31	2018-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>		
<b>Bundet eget kapital</b>		
Aktiekapital (200.000 A-aktier, 1.800.000 B-aktier)	100 000	100 000
Reservfond	8 000	8 000
<b>Fritt eget kapital</b>		
Balanserat resultat	1 227 476	1 104 015
Årets resultat	37 981	133 461
<b>Summa eget kapital</b>	<b>1 373 457</b>	<b>1 345 476</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	<b>3 745</b>	<b>11 303</b>
<b>Avsättningar</b>		
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	2 630	2 292
<b>Summa avsättningar</b>	<b>2 630</b>	<b>2 292</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Skulder till kreditinstitut	258 338	197 386
Leverantörsskulder	559	1 001
Skulder till koncernföretag	248	—
Aktuella skatteskulder	2 664	—
Övriga skulder	6 245	3 976
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 986	1 681
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>270 040</b>	<b>204 044</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>1 649 872</b>	<b>1 563 115</b>



## Kassaflödesanalys för moderbolaget

TSEK	2019	2018
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Resultat efter finansiella poster	13 377	118 399
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	378	-107 672
Betald inkomstskatt	1 011	-1 859
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>14 766</b>	<b>8 868</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>		
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	-189	1 631
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder	-1	-633
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>14 576</b>	<b>9 866</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-75 000	—
Förvärv av finansiella tillgångar	-84 830	-116 172
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-159 830</b>	<b>-116 172</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Ökning (+)/Minskning (-) inlåning från koncernbolag via cash pool	—	-42 928
Erhållen utdelning från koncernbolag	108 000	130 000
Utlåning till koncernbolag	-25 000	—
Övrig förändring av koncernmellanhavanden	10 001	153
Ökning (+)/Minskning (-) av kortfristiga räntebärande skulder	63 126	25 277
Utbetald utdelning	-10 000	-10 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>146 127</b>	<b>102 502</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		
Likvida medel vid årets början	1 500	5 304
Valutakursdifferens i likvida medel	—	—
<b>LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT</b>	<b>2 373</b>	<b>1 500</b>

## Nyckeltalsdefinitioner

### Nettoomsättning exkl metall

Nettoomsättning exklusive försäljning av koppar och aluminium i Elcowire Group och LWW Group.

### Investeringar

Investeringar exklusive uthyrningsfordon.

### Rörelsemarginal

EBIT/nettoomsättning exkl metall.

### Vinstmarginal

Årets resultat/nettoomsättning exkl metall.

### Avkastning på eget kapital

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

### Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

### Sysselsatt kapital

Balansomslutning minus ej räntebärande skulder och avsättningar.

### Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

### Substansvärde/aktie

Eget kapital i förhållande till antal aktier.







**FINNVEDENS BIL AB**

Nydalavägen  
Box 244, SE-331 22 Värnamo  
Tfn +46 370 425 00  
info@finnvedensbil.se  
www.finnvedensbil.se

---

**FINNVEDENS LASTVAGNAR AB**

Kraftgatan 11  
Box 2014, SE-550 02 Jönköping  
Tfn +46 36 34 82 00  
info@finnvedenslast.se  
www.finnvedenslast.se

---

**LMT GROUP**

Ravema AB  
Margretelundsvägen 1  
Box 423, SE-331 24 Värnamo  
Tfn +46 370 488 00  
info@ravema.se  
www.lmtgroup.se

---

**HÖRLE WIRE GROUP**

Hörle Wire AB  
Hörle 1, Box 546  
SE-331 25 Värnamo  
Tfn +46 370 204 00  
info@horlewire.com  
www.horlewire.com

---

**ELCOWIRE GROUP**

AB Elektrokoppar  
Elektrogatan 20  
Box 914, SE-251 09 Helsingborg  
Tfn +46 42 19 53 00  
info@elcowire.com  
www.elcowire.com

---

**LWW GROUP**

AB Dahréntråd  
Jonslund, SE-465 80 Nossebro  
Tfn +46 512 30 03 00  
info@lww.se  
www.lww.se

---

**LILJEDAHL GROUP FASTIGHETS AB**

Margretelundsvägen 1  
Box 420, SE-331 24 Värnamo  
Tfn +46 370 69 38 80  
info@liljedahlgroup.se

---

**BUFAB**

Bufab Sweden  
Stenfalksvägen 1  
Box 2266, SE-331 02 Värnamo  
Tfn +46 370 69 69 00  
info@bufab.com  
www.bufab.com

---

**Liljedahl Group AB**

Margretelundsvägen 1  
Box 420, SE-331 24 Värnamo  
Tfn +46 370 69 38 80  
info@liljedahlgroup.se  
www.liljedahlgroup.se