



2020

**Stabil plattform
för tillväxt**

Innehåll

Liljedahl Group

2020 i korthet	1
Affärsåret 2020	2
Ägarfilosofi och värdegrund	4
Bolagsöversikt	6

Innehaven

Finnvedens Bil	8
Finnvedens Lastvagnar	10
LMT Group	12
Hörle Wire Group	14
Elcowire Group	16
Dahrén Group	18
Liljedahl Group Fastigheter	20
Bufab AB (publ)	22

Ekonomirapport

Utveckling av koncernens verksamhet, resultat och ställning	25
Rapport över resultat för koncernen	26
Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen	26
Rapport över finansiell ställning för koncernen	27
Rapport över kassaflöden för koncernen	28
Resultaträkning för moderbolaget	29
Rapport över resultat och övrigt totalresultat för moderbolaget	29
Balansräkning för moderbolaget	30
Kassaflödesanalys för moderbolaget	32
Nyckeltalsdefinitioner	32

Liljedahl Group är en engagerad ägare som styr och stödjer innehaven via ägardirektiv och ett aktivt styrelsearbete. Långsiktig, engagerad och ansvarsfull är nyckelord som beskriver Liljedahl Groups syn på företagande.

Sedan starten 1982 har Liljedahl Group vuxit med lönsamhet. Liljedahl Group har idag sju helägda innehav med en sammanlagd omsättning på cirka 12 miljarder kronor. Liljedahl Group är också huvudägare i Bufab, noterat på Nasdaq Stockholm. Bufab AB (publ) omsätter drygt fyra miljarder kronor. Innehaven har verksamhet i Europa, Asien och USA.

2020 i korthet

- ▶ Justerat rörelseresultat EBITDA ökade till 600 Mkr (584).
- ▶ Covid-19 hade stor påverkan första halvåret och innebar minskad ordergång för flertalet innehav. Under andra halvåret förbättrades ordergången.
- ▶ Beslut om ny- och ombyggnad av Finnvedens Bils huvudanläggning i Värnamo.
- ▶ Finnvedens Lastvagnar invigde ny fullserviceanläggning i Ängelholm och påbörjade byggandet av en ny större anläggning i Växjö.
- ▶ Ny organisationsstruktur infördes i Elcowire Group för ökat strategiskt fokus och affärsutveckling.
- ▶ Dahrén Group och Elcowire Group avvecklade sin produktion i Mannheim, Isodraht GmbH.
- ▶ Bufab (publ) uppnådde sin högsta årsomsättning, rörelseresultat och resultat per aktie någonsin.

600
EBITDA, MSEK

225
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER, MSEK

1 399
MEDELANTAL ANSTÄLLDA

Nyckeltal	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning, MSEK	11 818	12 464	12 308	10 791	9 279
Justerat EBITDA ¹⁾ , MSEK	600	584	644	501	385
Justerad rörelsemarginal ¹⁾ , %	8,6	8,4	11,7	9,5	7,6
Resultat efter finansiella poster, MSEK	225	357	475	340	247
Avkastning på eget kapital, %	5,9	11,9	17,2	15,3	13,1
Soliditet, %	43	41	42	41	42
Medelantal anställda	1 399	1 419	1 256	1 221	1 183

¹⁾ Justerat EBITDA: är resultat justerat för kostnader av engångskaraktär, 119 Mkr, avseende avvecklingen av produktionen i Isodraht GmbH, se Dahrén Group (namnändrat från LWW Group) och Elcowire Group.

Ett utmaningarnas och prövningarnas år, men ändå ett bra rörelseresultat



När vi nu kan summera 2020, finns det mycket som utvecklades bättre än vad vi befarade när pandemin bröt ut i mars/april.

Året dominerades av Covid-19 och våra innehavs arbete för att parera en sjunkande orderingång under de första månaderna av pandemin.

Positivt var att vi gick in i året med välfyllda orderböcker hos många av våra innehav, vilket gjorde att det blev lite lättare att klara av den kraftigt reducerade orderingången i mars, april och maj. En viss återhämtning under resten av året gjorde att justerat EBITDA trots allt ökade till 600 MSEK (584). I det resultatet är inte hänsyn tagen till avsättningar för engångskostnader på 119 MSEK för avveckling av produktion i Tyskland i det gemensamt styrda bolaget som ägs av Elcowire Group och Dahrén Group.

Mål och fokus för våra innehav var, förutom att hantera efterfrågeminskningen orsakad av pandemin, att i största möjliga mån skydda medarbetare och kunder. Här lyckades vi i många stycken väl, även om några bolag drabbades av ett antal fall av Covid-19 som påverkade deras förmåga att leverera. Kostnader har sänkts hos många av innehaven, vilket också bidragit till resultatförbättringen. Negativt var att kapitalbindning och nettoskuldssättning ökade och då framför allt inom de två innehav med stort inslag av koppar i affärsmodellen. En stor utmaning för dessa innehav är att tillsammans med kunder finna affärlösningar för finansiering av kopparinnehåll.

Produktionen i det av Elcowire Group och Dahrén Group samägda tyska bolaget Isodraht GmbH har dragits med stora lönsamhetsproblem sedan 2013. Beslut fattades i början av 2020 att avveckla produktionen i Mannheim och flytta den till andra fabriksenheter. Nedläggningen blev något mer kostsam än kalkylerat och engångskostnader och effekten av sämre

driftsresultat uppgick till 175 MSEK. Det positiva är att bolagen nu blivit av med en stor förluskälla och kan därmed blicka framåt för att utveckla sina bolag mot starkare marknadspositioner och högre lönsamhet. Sund kapitalbas, goda marknadsutsikter genom ökad elektrifiering och starka marknadspositioner inom valda nischer gör att vi ser positivt på dessa två innehavs möjligheter inför kommande år.

Liljedahl Group drivs med stark decentralisering där innehaven är helt självständiga från varandra. Vår styrning av innehaven sker genom ägardirektiv och rekrytering av styrelser och VD:ar för att uppnå övergripande lönsamhetsmål. Vi vill att varje enskild VD skall driva sin affär som en självständig entreprenör, men med stöd av hela det nätverk som Liljedahl Group kan erbjuda.

Liljedahl Group är en långsiktig ägare med målet att utveckla innehaven med god lönsamhet och tillväxt. Vi ser ständigt över våra ägarpositioner och för att kunna utveckla innehaven. Om vi anser att andra ägarstrukturer kan utveckla innehavet bättre, eller om vi trots olika försök inte uppnått den utveckling och lönsamhet som krävs i ett långsiktigt perspektiv, ser vi det också som möjligt att överväga att avyttra innehavet. Vi söker löpande efter möjligheter att investera i verksamheter för vilka vi tror vi skulle kunna vara en bra ägare och stödja dem med kapital och kompetens för att uppnå god lönsamhet. Vi vill att nya förvärv, liksom våra befintliga innehav, skall arbeta med stort fokus på hållbarhet och ser gärna att styrelser och företagsledningar sätter hållbarhetsmål för sina verksamheter.

Vi är, trots fortsatta nedstängningar i hela världen i pandemins spår, optimistiska vad gäller 2021. Genom avvecklingen av produktionen i Tyskland, bra marknadspositioner hos de flesta av innehaven och den kompetens som genom åren byggts upp så har även 2021 möjligheter att bli ett relativt bra år för Liljedahl Groups innehav.

Bengt Liljedahl
VD och styrelseordförande

Kommentar till innehavens utveckling

Finnvedens Bil

Finnvedens Bil är återförsäljare av Volvo, Renault och Dacia med anläggningar i Värnamo, Gislaved och Kristinehamn. Under året blev kontraktet för Renault-försäljning uppsagt och bolaget undersöker alternativa vägar för att kompensera bortfallet.

Försäljningen av nya och begagnade bilar var mycket god under året med totalt 2 203 (2 156) levererade bilar. Beslut fattades om ny- och ombyggnation av huvudanläggningen i Värnamo, vilket därmed innebär att bolaget kommer att ha mycket moderna anläggningar på samtliga verksamhetsorter.

Finnvedens Lastvagnar

Finnvedens Lastvagnar har en mycket stark position på lastbilsmarknaden i södra Sverige med ett 20-tal verkstäder och försäljningsställen. Finnvedens Lastvagnar är efter Volvos egna återförsäljaranläggningar den största återförsäljaren i Sverige.

Under 2020 minskade försäljningen av nya fordon 324 (351), medan efterfrågan på eftermarknadstjänster var mer stabil. Bolagets marknadsandel på nya fordon ökade. Volvo lanserade under året nya produkter som kommer att medverka till stora möjligheter att ytterligare stärka bolagets marknadsposition. Finnvedens Lastvagnar disponerar anläggningar som är mycket moderna och svarar upp mot de högsta krav på rationell och god arbetsmiljö. De flesta anläggningarna hyrs av bolag inom LGAB-koncernen. Finnvedens Lastvagnar satsar mycket på vidareutbildning av medarbetare för att kunna underhålla tekniskt alltmer krävande produkter. Under året invigdes en helt ny fullserviceanläggning i Ängelholm och en ny större fullserviceanläggning projekteras i Växjö.

LMT Group

LMT Group är holdingbolag i en teknikhandelskoncern som består av Ravema, Din Maskin och PLM Group. Bolagsgruppen gick in i året 2020 med välfyllda orderböcker vad gäller maskinhandel och klarade därför året mycket bra. Mjukvaruföretaget PLM Group har en väl upparbetad kundportfölj och kunde trots pandemin klara året med en begränsad omsättningsnedgång. Under året förvärvade PLM Group TeamWorks och stärkte därmed bolagets marknadsandel i Danmark vilket bidrog till att bolagets omsättning ökade jämfört med 2019. TeamWorks är liksom PLM Group återförsäljare av Solidworks.

Resultatet EBITA 2020 var mycket starkt och det bästa genom tiderna. Bolagsgruppen går nu in i 2021 med tunnare orderböcker och vi förväntar oss en något sämre start på året och känner en viss osäkerhet kring utvecklingen under 2021.

Hörle Wire Group

Hörle Wire Group består av tre produktionsenheter i Tyskland, Slovakien och Sverige. Hantering av pandemin och att återta marknadsandelar efter att den svenska

produktionsanläggningen brann ner 2018 har varit i fokus under året, vilket påverkade resultatet EBTA för 2020 starkt.

EBTA blev klart sämre än föregående år, då bolaget ännu inte riktigt har kunnat återta tidigare marknad. Produktionsenheterna i Slovakien och Tyskland följde i stort budgeterade och förväntade volymer, och det är främst den svenska enheten som ännu inte nått upp till de volymer som man hade före branden.

Elcowire Group

Grunden i Elcowire Groups verksamhet är valsverket i Helsingborg som tillverkar kopparvalstråd. Valstråden förädlas sedan vidare till profiler som ledare i högspänningskablar, kontaktråd för järnväg och andra specialprofiler. Viss valstråd säljs externt samt till systerbolaget Dahrén Group. Det operativa rörelseresultatet förbättrades starkt och inte minst bidrog den förvärvade verksamheten Elcowire Rail och profiler för högspänningskabel till det förbättrade rörelseresultatet.

Dahrén Group

Dahrén Group tillverkar lindningstråd som används i generatorer, transformatorer och elmotorer. Den tyska verksamheten inom Dahrén Group har varit olönsam under flera år, varför avveckling av produktionen har skett under 2020. Avvecklingen påverkade Dahrén Groups rörelseresultat starkt negativt, men också avsättningar för uppsägningslöner påverkade resultatet. Efterfrågan på lindningstråd sjönk under 2020 i hela Europa och även Dahrén Groups försäljning sjönk under året.

Liljedahl Group Fastigheter

Bolagets hyresgäster består nästan bara av bolag som ingår i Liljedahl Group. Resultat följer därför i stort förväntat resultat. Ny lastvagnsanläggning invigdes under året i Ängelholm och projektering av anläggning i Växjö har påbörjats.

Bufab AB (publ) (delägt 29,15%)

Bufab har en mycket stark affärsmodell. Bufab svarar för hela logistikkedjan av C-parts till tillverkningsindustrin där uppbyggd kunskap om anskaffning till rätt kvalitet och pris, kvalitetssäkringssystem och uppbyggda leveranssystem är grundbultar.

Bufab har utvecklats från leverantör av fästelement till en komplett C-parts-leverantör. Bufab löser kundens alla problem med anskaffning, kvalitetssäkring och leveranssäkerhet av alla typer av C-artiklar. Vad som är C-artiklar definieras av kunden och kan därför skifta för olika kunder. Bufab är mycket skickliga på att lösa kundens problem och styrkan i Bufab-konceptet har verkligen visat sig under ett år där många tillverkare haft störningar i sina leveranskedjor. Bufab levererade en mycket stark årsrapport för 2020.

Stabil plattform för tillväxt

Liljedahl Group är en familjeägd bolagsgrupp med fokus på värdeskapande affärsutveckling av innehaven. Ägarbolagets starka kapitalbas erbjuder en stabil plattform.

Liljedahl Group utvecklar innehaven genom tydliga ägardirektiv och ett aktivt styrelsearbete.

En viktig uppgift för ägarbolaget är att tillsätta engagerade och professionella styrelser med både externa ledamöter och representanter för ägarbolaget. I flertalet innehav har Liljedahl Group rollen som styrelseordförande.

Ägare och styrelser lär känna innehaven, deras marknad och strategiska förutsättningar på djupet. Därmed byggs den kompetens som krävs för att stödja verksamheternas strategiska utveckling.

Liljedahl Group har en decentraliserad beslutsstruktur. Bolagen i Liljedahl Group bedriver sin verksamhet strategiskt och finansiellt oberoende av varandra. Beslut fattas så nära respektive marknad som möjligt av bransch-kunniga och engagerade företagsledningarna som har helhetsansvaret för sin affär. Ägarbolaget deltar inte i operativa beslut. Detta främjar entreprenörskapet i innehaven.

Effektivt ägarstöd

Liljedahl Group har en liten och kostnadseffektiv organisation, som fokuserar på värdetillväxten i innehaven.

Liljedahl Group tar ansvar för frågor av övergripande art, såsom vissa legala och finansiella frågor. Sammanhållningen på dessa områden bidrar till trygghet och effektivitet i innehaven.

Liljedahl Group kan även ta fram analyser och beslutsunderlag för innehavens ledningar och styrelser samt erbjuda stöd vid förvärv inom befintliga innehav.

Värdegrund

Långsiktig

Vi vill skapa stabila förutsättningar för våra innehav att växa långsiktigt och lönsamt.

Vi fokuserar på var bolagen ska befinna sig i ett långsiktigt perspektiv och har ingen bortre gräns för vårt ägande.

Vår finansiella stabilitet ger oss oberoende och handlingsutrymme. Det gör att vi kan stödja våra innehav i både med- och motgång.

Engagerad

Vi äger för att utveckla. Vi drivs av glädjen i att hitta nya vägar och att göra våra företag bättre och bättre.

Vi är aktiva och engagerade ägare. Vi lär känna innehaven, deras marknad och strategiska förutsättningar så att vi vågar ta de beslut som bäst gynnar våra verksamheter på sikt.

Vi utövar vårt ägande genom tydliga ägardirektiv och aktivt styrelsearbete, med basen i ett litet, snabbfotat ägarbolag.

Ansvarsfull

Vi är ett familjeföretag. Vi vill förtjäna vårt anseende genom att uppträda på ett bra sätt och arbeta i samklang med det omgivande samhället.

Vi vill också vara en rejäl arbetsgivare. Vi känner stor respekt för medarbetarna i våra bolag och vill ta ansvar för att göra deras arbetsplatser lönsamma, trivsamma och trygga.

Vi är måna om våra kunder, leverantörer och partners och vill tillsammans med dem göra goda affärer i rent spel.

Liljedahl Academy erbjuder utveckling för innehavens medarbetare. De gemensamma utbildningsinsatserna för ledare samt regelbundna VD-träffar är en arena för utbyte av idéer och kunskap.

Ansvarsfullt företagande

I ägandet är det centralt att säkerställa gemensamma principer för företagandet.

Liljedahl Group ska agera ansvarsfullt och i samklang med det omgivande samhället. Alla medarbetare och styrelsemedlemmar har ansvar för att bolagen inom Liljedahl Group uppfattas som pålitliga och ansvarstagande företag.

Liljedahl Group arbetar i enlighet med god etik och de lagar som gäller i de länder där innehaven verkar. Varje innehav har, liksom ägarbolaget, sin egen värdegrund och dess innebörd överensstämmer med den egna verksamheten.

Mot ökad hållbarhet

Verksamheten bedrivs i innehaven och i nära samverkan med affärspartners, medarbetare och andra aktörer som påverkar och påverkas av verksamheten inom Liljedahl Group.

Respektive bolag har det fulla ansvaret för hållbarhetsfrågorna och att själva formulera, mäta och följa upp sitt hållbarhetsarbete.

Varje innehav ska verka för en utveckling mot ökad hållbarhet. Med det menas att bolaget ska:

- ▶ Vara lönsamt för att långsiktigt kunna skapa förutsättningar för ett hållbart företagande.
- ▶ Arbeta för att minimera miljöpåverkan från bolagets verksamhet.
- ▶ Arbeta för att medarbetare har en god och jämlik arbetsmiljö.
- ▶ Förhålla sig på ett etiskt korrekt sätt mot kunder, leverantörer och andra intressenter.

Liljedahl Group är en långsiktig ägare som medverkar till bolagens fortsatta utveckling. Vi tar som ägare en aktiv roll och skapar stabila förutsättningar för vidareutveckling.

Bolagsöversikt

Helägda bolag

Finnvedens Bil



Finnvedens Bil har under året haft en ökad försäljning av bilar och tjänster. Omsättning och resultat ligger i nivå med 2019.

 Finnvedens Bil

www.finnvedensbil.se

Finnvedens Lastvagnar

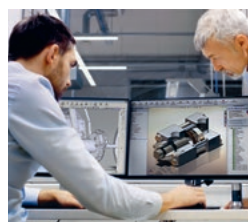


Finnvedens Lastvagnar är Sveriges största privata återförsäljare för Volvo Lastvagnar. Bolagets resultat (EBITA) för året minskade något i jämförelse med 2019.



www.finnvedenslast.se

LMT Group



LMT Group är en teknikhandelskoncern med försäljning i Norden och Baltikum. Rörelseresultatet (EBITA) ökade 2020 jämfört med året innan.

 LMT GROUP

www.lmtgroup.se

Hörle Wire Group



Hörle Wire Group är tillverkare av ståltråd och trådprodukter i Norden och Europa. Resultatet (EBITA) för 2020 minskade jämfört med föregående år.



www.horlewire.com

Nettoomsättning
MSEK

667

1 125

1 290

490

Rörelseresultat
(EBITA), MSEK

20

76

138

-1

Historik

1982
Förvärv av
Finnvedens Bil.

1995
Ravema etablerar dotterbolag i Norge: Ravema AS (LMT Group).

1998
Förvärv av Axel Davidsson Bils lastvagnsrörelse (Finnvedens Lastvagnar).

2000
Förvärv av Hörle tråd (Hörle Wire Group). 50 % av HGL Bil AB förvärvas (Finnvedens Lastvagnar).

1993
Förvärv av Ravema (LMT Group).

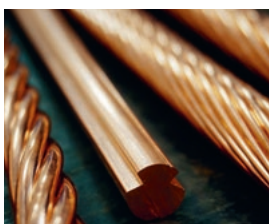
1997
Uppstart av Finnvedens Lastvagnar.

1999
Förvärv av Bilcentrum Lastvagnar, Liljas Lastvagnar, Claes Nybergs lastvagnsrörelse och Nässjö Bilhalls lastvagnsrörelse (Finnvedens Lastvagnar).

2003
Resterande 50 % av HGL Bil AB förvärvas (Finnvedens Lastvagnar). Förvärv av Fundia Mandal Stål AS (Inkråm) (Hörle Wire Group).

Ägarandel (29,15 %)

Elcowire Group

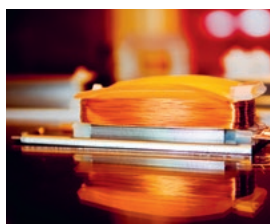


Elcowire Group är en av de ledande leverantörerna i Europa och utvecklar produkter och tjänster baserade på koppar- och aluminiumvalstråd för el- och infrastrukturindustrin. Anläggningarna finns i Sverige, Tyskland och Kina. Resultatet (EBITA) minskade i jämförelse med 2019.

elcowire

www.elcowire.com

Dahrén Group

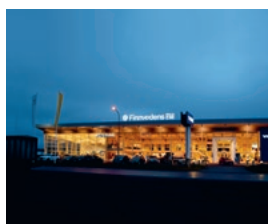


Dahrén Group är en betydande producent av lindningstråd i Europa och en av de ledande leverantörerna inom elektrifiering till fordonsindustrin. Resultatet (EBITA) minskade kraftigt jämfört med 2019.

dahrén

www.lww.se

Liljedahl Group Fastigheter



Liljedahl Group Fastigheter äger, förvaltar och utvecklar bolagsgruppens fastigheter. Under året har stora investeringar gjorts i nyproduktion och beslut om nya projekt har fattats.

Liljedahl Group Fastigheter

Bufab AB (publ)



Bufab erbjuder en helhetslösning för inköp, kvalitets-säkring och logistik av C-komponenter. Bolaget har en stark position i Europa och Asien och har under året fortsatt att öka sin närvaro i Nordamerika. Resultatet (EBITA) för 2020 ökade jämfört med föregående år.

BUFAB

www.bufab.com

7 443

2 662

69

4 756

89¹⁾

-40¹⁾

37

482

1) Justerat EBITDA och EBIT: resultat justerat för kostnader av engångskaraktär avseende avvecklingen av produktionen i Isodraht GmbH i Elcowire Group och Dahrén Group.

2007

Förvärv av *Elektro-kopparkoncernen (Elcowire Group och Dahrén Group)*.

2014

Förvärv av *J.P. Hüsecken & Comp. GmbH & Co. KG (Hörle Wire Group)*.

2018

Förvärv av *PLM Group ApS (LMT Group)*.
Förvärv av *NKT Railway (Elcowire Group)*.

2006

Förvärv av *Volvo Truck Centers* enheter i Skaraborgs län (*Finnvedens Lastvagnar*).
Förvärv av *Eurofil s.r.o (Inkrâm)* (*Hörle Wire Group*).

2008

Start av *Liljedahl Group Fastighets AB*.
Förvärv av *SA-TO & Brandt Maskin AS, (LMT Group)*.
Förvärv av *Din Maskin i Värnamo AB (LMT Group)*.

2015

Förvärv av *Skånebil Lastvagnar AB (Finnvedens Lastvagnar)*.

2017

Förvärv av *Värmlands Bil AB (Finnvedens Bil)*.

2019

Förvärv av *TeamWorks (LMT Group)*.

Finnvedens Bil

Nya och utvecklade erbjudanden

Bilbranschen präglas av elektrifiering, digitalisering och konsolidering. Branschen förändras dessutom i grunden genom att agentupplägg håller på att ersätta återförsäljarupplägg.



Copyright © Volvo Car Corporation

Tre frågor till Robert Larsson, VD

Hur ser du på 2020?

Ett mycket märkligt år, där det hänt mycket i branschen och där organisationen ställts inför speciella situationer och prövningar.

Vad är du mest stolt över under året?

Att vi som företag har rätt ut det bra med hänsyn till omständigheterna. Vi sålde fler bilar, gjorde fler reparationer och mer service än förra året, vilket gav en omsättning och ett resultat nästan i nivå med 2019.

Pandemin har tagit energi och vi har inte kunnat genomföra några större personalaktiviteter. Allt med glädje har fått tonas ner.

Vad ser du fram emot under de kommande åren?

Att få vara delaktig i den stora förändring som bilbranschen är i. Det har hänt mer det senaste halvåret än vad det har gjort under de tidigare 25 år jag varit i branschen.

Viktiga händelser 2020

- ▶ Beslut om att bygga en ny bilhall med personalutrymmen i Värnamo.
- ▶ Invigde ny tvättanläggning i Gislaved.

Pandemin har gjort det tydligt att vi har en något bättre sits i jämförelse med konkurrenter och en del kunder. Delvis beror det på att vi under de senaste åren har förstärkt våra sidoaffärer som exempelvis biltvättsanläggningar och däckhotell, samtidigt som vi utvecklat erbjudanden som drivmedel, finansiering och inom begagnatmarknaden.

Affären blir allt mer beroende av relationen vilket gör att vi fortsätter utveckla rollen som säljare. Tillgängligheten är allt viktigare, vi ska skapa en "dörr" för olika köpbeteende, antingen via bilhallen eller via digitala kanaler, och även på kvällar när kunderna är beredda på att köpa. Vi ska dessutom vara bättre på att ta initiativ, att sätta rätt pris för inbytesbilen och att initiera och förekomma kunden i processen.

Hållbar utveckling

Nya bilar är energieffektiva och har bland annat tack vare elektrifiering låga utsläpp av koldioxid. Det gör bilflottan allt mer hållbar i takt med att äldre bilar ersätts av nya. Samtidigt är det hållbart att behålla fungerande bilar och därför är det viktigt att underhålla dem så länge de är i drift, vilket vi bidrar till genom att erbjuda service och reparationer. Vi har Svanenmärkta biltvättar och installerat solpaneler på vår nybyggda anläggning i Värnamo.

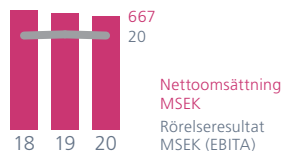
Presentation av företaget

Finnvedens Bil är auktoriserad återförsäljare av Volvos, Dacias och Renaults personbilar samt Renaults lätta transportbilar och ledande inom sina marknadsområden. Helhetserbjudandet omfattar begagnatförsäljning, reparationer, fullservice- och skadeverkstad, reservdelar, tvätt, drivmedel, däckhotell, finansiering och hyrbil.

Kunders köpbeteende har delvis ändrats på senare år. Den traditionella försäljningen i bilhallen minskar. En del kunder föredrar i stället att "bygga" sin egen nybil på respektive bilmärkes webbplats eller köpa den begagnad på en digital marknadsplats. Andra kunder beställer tjänstebilar eller privatleasor, med eller utan extratjänster. Bilhandeln behöver vara flexibel och svara upp mot varje köpbeteende.

EnheterFinnvedens Bil i Värnamo,
Gislaved och Kristinehamn**Medarbetare**

90

Omsättning667
MSEK**VD**Robert
Larsson**Styrelse**Anna Liljedahl, ordf.
Gunilla Lilliecreutz
Kjell Sture

MSEK	2020	2019	2018
Nettoomsättning	667	683	703
EBITDA	64	63	73
EBITA	20	21	20
EBT	15	18	14

FINANSIELL STÄLLNING

Immateriella anläggningstillgångar	9	11	13
Materiella anläggningstillgångar	171	158	165
Övriga tillgångar	138	147	129
Kassa, bank	0	0	0
Summa tillgångar	318	316	307
Eget kapital	100	88	79
Skulder, räntebärande	154	165	166
Skulder, ej räntebärande	65	63	62
Summa eget kapital och skulder	318	316	307
EBITA-marginal, %	3,0	3,1	2,8
Medelantal anställda	90	93	94
Soliditet, %	31	28	26

RESERVDELAR / SKADOR

KASSA / BUTIK

Bättre service till kunder och mekaniker

I början av sommaren beslutade Finnvedens Bil att effektivisera anläggningen i Kristinehamn genom att flytta och minska lagret. Ombyggnaden har pågått under hösten och färdigställd under 2021. Genom flytten har bolaget skapat en modern mottagningsyta för kunderna, samtidigt som bolagets back-office nu kan ge bättre stöd till mekanikerna. Genom regelbundna leveranser flera gånger om dagen har kostnaden för lagring minskat, samtidigt som lagerytan har minskat med uppemot 30 procent. På sikt innebär det en bra möjlighet att ytterligare stärka serviceerbjudandet inom däck.



Finnvedens Lastvagnar

Trots pandemi levererade vi ett starkt resultat

Transporternas betydelse för samhället har blivit tydlig under pandemin. Godsvolymer som transporteras på väg har varit i stort sett oförändrade under året, och många av våra kunder vittnar om ett väldigt starkt 2020.



Tre frågor till Anna Liljedahl, VD

Hur ser du på 2020?

Det var ett väldigt annorlunda och oförutsägbart år som ställde stora krav på flexibilitet och anpassningar.

Vad är du mest stolt över under året?

Hur vi lyckades hantera de hastiga förändringar som skedde genom pandemin, anpassa oss i företaget och kunna leverera ett starkt resultat och ökade marknadsandelar.

Vad ser du fram emot under de kommande åren?

Transportbranschen är inne i en intressant utveckling mot alltmer hållbara transporter. Att få utveckla Finnvedens Lastvagnar till en stark partner för våra kunder i denna omställning ska bli en spännande resa.

Orderintaget sjönk i samband med pandemins inledande fas och stängningen av tillverkarnas fabriker påverkade våra leveranser. Men investeringsviljan återkom snabbt hos våra kunder, och höstens mycket starka ordergång drevs bland annat av Volvos helt nya modellprogram. Vår servicemarknad påverkades i stort sett inte alls av pandemin.

Vi har genomfört omstruktureringar och effektiviseringar, och den starka ordergången och vår anpassade kostnadsstruktur gör att vi ser positivt på framtiden. Behovet av transporter på väg kommer att fortsätta öka, men sektorn står inför en stor omställning mot hållbara transporter och fossilfria bränslen.

Hållbar utveckling

För oss är det viktigt att medvetet och aktivt bidra till utvecklingen mot mer hållbara transporter. Vi jobbar nära våra kunder vad gäller investeringar i fordon med fossilfria bränslen. Samtliga våra verkstäder är idag utrustade för att ta hand om LNG-fordon, och på de orter där vi har elfordon eller elbussar har vi investerat i kompetens och utrustning för el. Genom serviceavtal, optimerade serviceplaner och bränslerådgivning hjälper vi till med att minimera fordonens miljöpåverkan.

Sedan flera år jobbar vi också aktivt med att begränsa vår egen påverkan på miljön. Det handlar bland annat om att återvinna regnvatten i våra nya tvättanläggningar, att reducera antalet farliga kemikalier i vår verksamhet, sortera avfall och se över vår energiförbrukning. Vår nya anläggning i Växjö kommer att ha solpaneler på taket.

Viktiga händelser 2020

- ▶ Volvo lanserar ett helt nytt modellprogram.
- ▶ Invigning av ny modern anläggning i Ängelholm.
- ▶ Effektivisering av processer inom servicemarknaden gav stärkta marginaler.

Enheter

20

anläggningar i mellersta
och södra Sverige

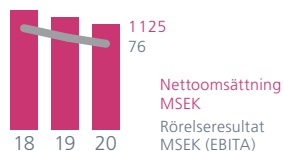
Medarbetare

276

Omsättning

1 125

MSEK



VD

Anna Liljedahl

Styrelse

Claes Nilsson, ordförande
Anna Liljedahl
Gunilla Lilliecreutz
Stefan Johansson
Tom Jörning

MSEK	2020	2019	2018
Nettoomsättning	1 125	1 207	1 280
EBITDA	100	106	111
EBITA	76	81	89
EBT	73	84	85

FINANSIELL STÄLLNING

Immateriella anläggningstillgångar	13	17	21
Materiella anläggningstillgångar	104	116	106
Övriga tillgångar	398	398	448
Kassa, bank	44	2	2
Summa tillgångar	559	533	577
Eget kapital	325	269	236
Skulder, räntebärande	56	69	141
Skulder, ej räntebärande	178	195	200
Summa eget kapital och skulder	559	533	577

EBITA-marginal, %	6,7	6,7	7,0
Medelantal anställda	276	290	281
Soliditet, %	58	50	41

Enkla åtgärder ger stor effekt

I omställningen mot hållbara transporter får fossilfria bränslen stort fokus. Men för ett åkeri är det inte alltid vare sig hållbart eller möjligt att byta ut hela fordonsflottan på en gång. I ett projekt mellan Claesson Transport i Jönköping, Finnvedens Lastvagnar och Volvo Lastvagnar utvärderades vilka effekter optimering av den befintliga flottan kunde ge.

Projektet bestod av två delar: dels tittade man på vilken effekt axel- och hjulinställning, lufttryck och justering av luftriktare samt däcksort kunde ha på bränsleförbrukningen, dels fick chaufförerna förarcoachning.

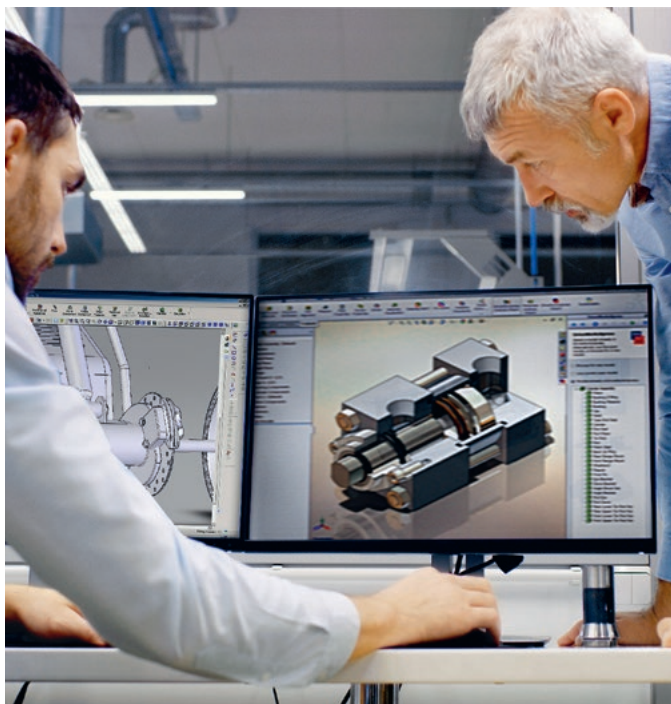
Resultaten var väldigt positiva. Med relativt enkla åtgärder lyckades man minska bränsleförbrukningen med hela 10 procent.



LMT Group

Vår bredd gav oss kraft att klara pandemin

Vi är verksamma i en bransch som investerar i framtida utveckling och där affären ofta bygger på fysiska möten med kunden.



Tre frågor till Jörgen Fredsson, VD

Hur ser du på 2020?

Vi har givetvis haft stort fokus på att anpassa verksamheten till pandemin.

Vad är du mest stolt över under året?

Under året hade vi två primära mål: att vara uthålliga genom krisen och att komma ur pandemin så starka som möjligt. Som det känns i början av 2021, har vi lyckats med båda målen.

Vad ser du fram emot under de kommande åren?

Fortsätta öka vår lönsamhet och samtidigt genomföra vår ambitiösa tillväxtplan.

Viktiga händelser 2020

- ▶ PLM Group förvärvade danska TeamWorks som är verksamt inom mjukvaruförsäljning.
- ▶ Fortsatt satsning inom flera tillväxtområden som exempelvis 3D-Experience plattformen, verktygsförsäljning och automation, vi tillsatte dessutom flera nya tjänster och positioner och skapade på så sätt förutsättningar för tillväxt.

Under pandemin kunde vi se hur investeringsviljan sjönk inom många områden. Tack vare vår bredd, och att vår grupp består av många bolag med verksamhet på olika marknader och produktområden, har vi haft goda förutsättningar att möta denna utmaning. Till exempel påverkades eftermarknaden i stort sett inte alls.

Under året upprättade vi ett koncernövergripande team med ledare från gruppens alla bolag, för att hitta gemensamma lösningar. Tillsammans hittade vi nya metoder för att närma oss våra kunder på ett kreativt, digitalt och säkert sätt, men samverkade också för att anpassa våra kostnader till de förändrade förutsättningarna.

Hållbar utveckling

Hållbarhet ligger i vår affärs kärna. När vi hjälper våra kunder att vara mer effektiva, leder det till mindre miljöpåverkan, men också till en mer hållbar ekonomi. Vårt samhällsengagemang kanaliseras vi bland annat genom vårt samarbete med Smålands tekniska college. Vi försöker dessutom exempelvis hjälpa olika ungdomsverksamheter, gärna kopplat till våra medarbetare.

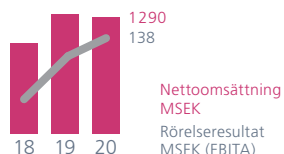
Vi har under året tagit en rad initiativ för att nå våra hållbarhetsmål och kommer att ha ett ökat hållbarhetsfokus under 2021.

Enheter

Ravema
Sverige, Norge och Finland
Din Maskin
Sverige och Norge
PLM Group
Sverige, Danmark, Finland, Norge,
Island, Estland och Lettland

Medarbetare

315

Omsättning1 290
MSEK

VD
Jörgen
Fredsson

Styrelse

Fredrik Liljedahl, ordf.
Bengt Liljedahl
Gunilla Lilliecreutz
Hans Björstrand
Håkan Larsson

MSEK	2020	2019	2018
Nettoomsättning	1 290	1 320	1 001
EBITDA	141	126	88
EBITA	138	123	87
EBT	96	88	86

FINANSIELL STÄLLNING

Immateriella anläggningstillgångar	311	292	328
Materiella anläggningstillgångar	11	9	6
Övriga tillgångar	380	437	434
Kassa, bank	23	7	22
Summa tillgångar	725	745	790
Eget kapital	304	240	193
Skulder, räntebärande	103	120	173
Skulder, ej räntebärande	318	384	425
Summa eget kapital och skulder	725	745	790
EBITA-marginal, %	10,7	9,4	8,7
Medelantal anställda	315	309	312
Soliditet, %	42	32	24

Presentation av företaget

LMT Group är en teknikhandelsgrupp som bidrar till industrins konkurrenskraft med högteknologiska produktions- och systemlösningar, verktyg för produktinnovation, expertis, service och eftermarknad. LMT Group erbjuder mjukvaror, maskiner, automationslösningar, verktyg och industriförnödenheter från ledande varumärken som Mazak, SolidWorks, 3D Systems, Hoffmann Group, Dassault Systèmes och Prima Power. I bolagsgruppen ingår Ravema, Din Maskin och PLM Group.

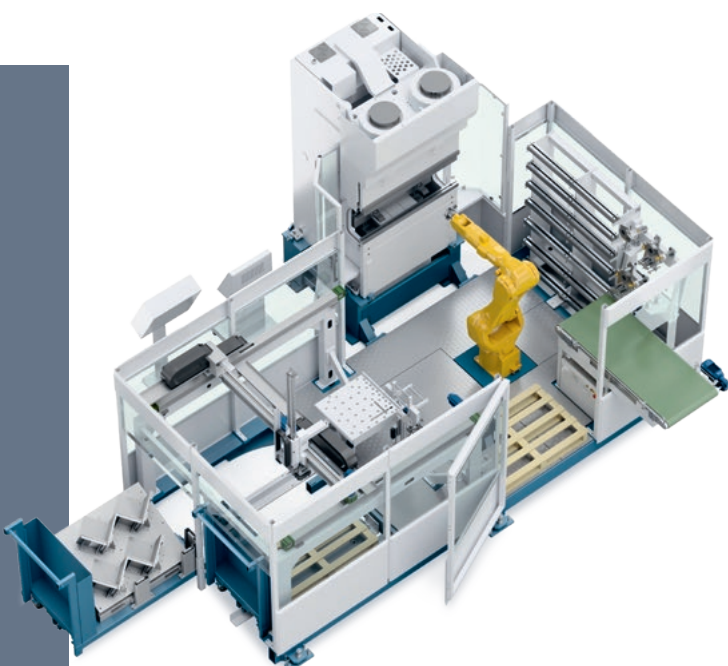
Industrin i Norden präglas av högteknologiska och nytänkande bolag. Förväntan från kunderna är att LMT Group ska

gå före och vara en trygg guide i den allt snabbare utvecklingen. Vid sidan av de traditionella industrikunderna tillkommer nya kundgrupper med yngre och ännu mer förändringsbenägna företag.

Ravema är marknadsledare i Sverige och Norge för skärande maskiner och verktyg. Din Maskin är en av marknadsledarna i Norge och Sverige inom plåtomformande maskiner. PLM Group är norra Europas största återförsäljare av mjukvarulösningar för produktinnovation samt 3D-printning med försäljning i Norden och Baltikum.

Snabb installation av robot

RZ INM Mekaniska i Västra Frölunda är specialiserad inom plåtbearbetning och samarbetar till exempel med Volvo 3P och levererar bland annat till Renaults lastvagnsfabrik i Lyon. Det senaste tillskottet i företagets maskinpark är ett Hyper Bending System från den italienska maskintillverkaren Starmatik, levererad av Din Maskin i Värnamo. På endast 28,5 m² rymmer en kompetent robotlösning som automatiserar hela bockningsprocessen: laddning, positionering, bockning, vändning och stapling. Det tog bara tre dagar från det att maskinen var på plats till att de första produkterna kom ut.



Hörle Wire Group

Kunderna kommer tillbaka till vår nya fabrik

Året präglades av pandemin som påverkade omsättningen negativt. Affärerna har blivit ryckigare, och marknaden har blivit allt mer kortsiktig.



Tre frågor till Anders Andersson, VD

Hur ser du på 2020?

Det var ett underligt år med pandemin. Hela koncernen drabbades, även om vi under främst andra halvåret haft en bra utveckling i Tyskland och Slovakien.

Vad är du mest stolt över under året?

Efter att vi har återuppbyggt fabriken i Hörle som brann ner 2018, kan vi nu se att vi har fått tillbaka många gamla kunder. Det är vi stolta över.

Vad ser du fram emot under de kommande åren?

Vi har tagit fram en strategi där fokus ligger på områden vi bedömer oss ha en potential att bli en marknadsledare inom. Att tillsammans med personalen arbeta med att genomföra dessa planer är väldigt stimulerande.

Viktiga händelser 2020

- ▶ Produktionen kom igång i den nya fabriken i Hörle.
- ▶ Slovakien har sålt mer i sitt närområde vilket gör resultatet starkare.
- ▶ Ny, tillförordnad vd för Hörle Wire.

Vi har mycket goda relationer till våra kunder, vilket förklarar att de nu kommer tillbaka till oss när produktionen i vår nya fabrik i Hörle är igång igen. Kunderna, inte minst i Tyskland och Slovakien, har uppvisat stor lojalitet. 2020 avslutades med kraftigt ökade stålpriser beroende på en ökad efterfrågan i bland annat Kina. Vår bedömning är att stålpriserna kommer fortsätta stiga och vara höga en bit in i 2021.

Hållbar utveckling

En viktig del i vårt hållbarhetsarbete är våra regelbundna utvärderingar av bolagets tillverkningsprocesser. Baserat på dessa mätningar utvecklar vi produktion och maskinpark för att hela tiden bli mer energi- och resurseffektiva, samtidigt som det leder till minskade utsläpp. Bland annat har arbetet med att mäta spillvatten och förbrukningen av kylvatten varit prioriterat.

Ytterligare ett hållbarhetsinitiativ är att vi inom Hörle Wire har initierat en kulturrese i form av personalutveckling. Satsningen på personal- och kompetensutveckling fortsätter under 2021.

Presentation av företaget

Hörle Wire Group tillverkar och förädlar rund och plattvalsad tråd av stål samt förzinkad ståltråd för tillverkningsindustrin i Norden och Europa. Försäljning och tillverkning sker från våra enheter i Sverige, Slovakien och Tyskland. Den totala produktionsvolymen uppgår till 60 000 ton.

Hörle Wire Group strävar efter att skapa långsiktiga partnerskap som bidrar till kundernas tillväxt. Kunderna finns i energisektorn och inom tillverkare av lås och fönster, butiks- och köksinredningar, förvaringslösningar, möbler och inom pappersindustrin och återvinningsbranschen samt inom datakommunikation. Trådprodukterna är insatsvaror i vitt skilda tillverkningsprocesser, men i alla branscher förväntas hög och jämn kvalitet, effektiva produktionsflöden och absolut leveranssäkerhet.

Enheter

Hörle Wire
Sverige
Hörle Wire
Slovakien
Huesecken Wire
Tyskland

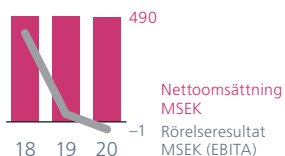
Medarbetare

139

Omsättning

490

MSEK



VD
Anders
Andersson

Styrelse
Stefan Jonsson, ordf.
Bengt Liljedahl
Fredrik Liljedahl
Torbjörn Persson
Per Engdahl

MSEK	2020	2019	2018
Nettoomsättning	490	496	497
EBITDA	18	31	118
EBITA	-1	16	105
EBT	-3	13	104

FINANSIELL STÄLLNING

Immateriella anläggningstillgångar	0	0	1
Materiella anläggningstillgångar	177	188	137
Övriga tillgångar	133	167	202
Kassa, bank	12	0	0
Summa tillgångar	322	355	340
Eget kapital	164	170	173
Skulder, räntebärande	67	101	79
Skulder, ej räntebärande	92	83	88
Summa eget kapital och skulder	322	355	340

EBITA-marginal, %	-0,1	3,2	21,2
Medelantal anställda	139	136	140
Soliditet, %	51	48	51

Nya maskiner, nya kunder

När den tidigare fabriken brann ner, kunde Hörle Wire ersätta de 30 år gamla maskinerna med modern teknik. Den nya maskinparken har inneburit att företaget nu kunnat utöka sitt erbjudande till kunder. Det handlar om att kunna erbjuda en bredare portfölj av dimensioner och stålqualiteter på både kallvalsad och dragen tråd. Det nya erbjudandet gör att företaget attraherar nya kunder inom nya segment.

Elcowire Group

En ökad global efterfrågan på koppar

Vi har en väldigt stark tilltro till koppar. Även om volymerna har minskat de senaste åren, är förutsättningarna goda inför framtiden.



Tre frågor till Paul Gustavsson, VD

Hur ser du på 2020?

Ett ovanligt och oförutsägbart år. Flexibilitet var ledordet i allt vi planerade.

Vad är du mest stolt över under året?

Att alla medarbetare ställde upp för företaget och säkerställde att vi kunde leverera, både produkter och resultat.

Vad ser du fram emot under de kommande åren?

Att fortsätta bygga ett starkare Elcowire Group och därigenom kunna bidra till den globala omställningen till förnybar energi och elektrifiering av transporter.

Viktiga händelser 2020

- ▶ Affärsområdet High Voltage vände uppåt.
- ▶ Avvecklade tillverkningen på Isodraht, Tyskland.
- ▶ Ny organisationsstruktur och strategi för affärsutveckling.

I och med elektrifieringen av samhället och omställningen till förnybar energi, kommer det att finnas en stor efterfrågan på koppar.

Operativt har det under 2020 gått som planerat eller bättre. Vi har haft en svagare volymökning än förväntat, men förbättrat lönsamheten avsevärt mot tidigare år. Vi har etablerat en struktur med fyra affärsområden med ansvar för den strategiska utvecklingen. Under året avvecklade vi vår produktion i Isodrahts fabrik i Mannheim, och flyttade den till andra anläggningar. Vi har därmed avslutat vårt engagemang i Isodraht.

Hållbar utveckling

Eftersom koppar kommer från gruvor och smältverk ligger mycket av vår miljöpåverkan i leverantörsledet. Vi har påbörjat en dialog med våra leverantörer för att kunna inkludera dem i vårt hållbarhetsarbete.

Vi genomför ett transformationsprojekt för ökad lönsamhet. Projektet startade 2019 och innehåller ett tjugotal delprojekt som genomförs under de kommande tre-fyra åren.

Presentation av företaget

Elcowire Group tillverkar och förädlar valstråd och profiler av koppar, kopparlegeringar och aluminium som används till ledare för elektrisk ström. Gruppens tre bolag finns i Sverige, Tyskland och Kina, placerade nära kunderna och sina marknader.

Elcowire Group har en ledande position i Norden och i norra Europa. Bolaget är marknadsledare inom elektrifiering av järnväg.

Produkterna används till exempel i kontakttråd för järnväg, högspänningskablar, transformatorer, elmotorer och i telekom- och installationskablar. Bolagsgruppen samarbetar med kunder inom hållbar energiproduktion och kraftöverföring, med tillväxtområden som utveckling av elfordon och laddinfrastruktur, utbyggnaden av järnvägsnätet samt utbyggda mobil- och datanätverk. Elcowire Group strävar efter starka tekniska partnerskap med kunderna, och rankas högt för sina högkvalitativa produkter samt för sin servicegrad och flexibilitet.

Enheter

Elektrokoppar Sverige
Elcowire Rail Tyskland
Elco Profile Kina

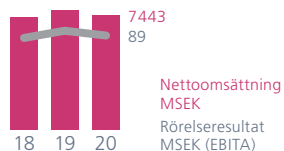
Medarbetare

231

Omsättning

7 443

MSEK

**VD**

Paul
Gustavsson

Styrelse

Bengt Liljedahl, ordf.
Fredrik Liljedahl
Torbjörn Persson
Dan Broström
Svante Nilsson

MSEK	2020	2019	2018
Nettoomsättning	7 443	7 781	7 344
EBITDA	104 ¹⁾	72	62
EBITA	89 ¹⁾	57	51
EBT	27	37	37

FINANSIELL STÄLLNING

Immateriella anläggningstillgångar	57	70	6
Materiella anläggningstillgångar	71	83	78
Övriga tillgångar	1 132	1 153	817
Kassa, bank	6	1	1
Summa tillgångar	1 265	1 308	902
Eget kapital	403	393	304
Skulder, räntebärande	651	700	480
Skulder, ej räntebärande	211	215	118
Summa eget kapital och skulder	1 265	1 308	902

EBITA-marginal, %	1,2 ¹⁾	0,7	0,7
Medelantal anställda	231	234	185
Soliditet, %	32	30	34

1) Justerat EBITDA och EBIT: resultat justerat för kostnader av engångskaraktär avseende avvecklingen av produktionen i Isdraht GmbH.

800 kilometer kabel

Projektet Doggers Bank, 130 kilometer utanför Englands kust, blir världens största vindkraftpark till havs. Dogger Bank Wind Farm omfattar nästan 1 700 km² och kommer att ha en installerad kapacitet på 3,6 GW. Det är tillräckligt för att försörja 6 miljoner brittiska hushåll med grön el.

Elcowire Group, vars produkter och lösningar medverkar till omställningen till förnybar energi, är en av underleverantörerna i projektet. Under två år ska Elcowire Group leverera koppartråd till 800 kilometer högspänningskabel.

Dahrén Group

Investeringar i maskinparken i Polen och Sverige

Många års överkapacitet för produktion av lindningstråd i Europa har pressat priserna. Under året avvecklades tillverkningen i Mannheim.

Tre frågor till Håkan Svensson, VD

Hur ser du på året som gick?

Det var ett ansträngt år då kombinationen av pandemi, nedläggningen av den tyska produktionen och överkapacitet ledde till minskad omsättning och ett negativt resultat.

Trots förlusten, vad ska Dahrén Group känna stolthet över?

Vi tog ett svårt men nödvändigt beslut i och med avvecklingen av tillverkningen i Mannheim. Vi vill dock satsa vidare på den tyska marknaden då vårt tekniska säljkontor blir kvar.

Hur ser du på de kommande åren?

Vår utökade produktionskapacitet i fabriker i Polen och Sverige kommer att vara bättre utnyttjade och bidra till att vi vänder lönsamhetstrenden.

Viktiga händelser 2020

- ▶ Avveckling av tillverkningen i Mannheim, Tyskland.
- ▶ Ny vd från och med november 2020.



Produktionen har till stor del förts över till våra fabriker i Sverige och Polen, vilka kommer att erbjuda hela vårt sortiment tillsammans. Tyskland är vår viktigaste marknad och vi kommer därför att bibehålla vårt tekniska säljkontor i Mannheim för att kunna ha en än tätare kontakt med kunderna. Detta innebär en produkt- och teknikutveckling i mycket nära samarbete med våra kunder.

Hållbar utveckling

Våra produkter är på många sätt en förutsättning för hållbar utveckling. Lindningstråd är viktig inom vindkraftstekniken och för elektrifieringen av samhället.

Vår supply chain ligger i framkant ur ett hållbarhetsperspektiv. Kopporn transporteras via klimatsmart järnväg och effektiva lastbilstransporter till vår anläggning i Jonslund där vi tillverkar den färdiga produkten. De restprodukter som uppstår i produktionen består av en hög andel metall, vilket gör dem intressanta att cirkulera och återvinna.

Presentation av företaget

Dahrén Group tillverkar och förädlar ett komplett sortiment lindningstråd av koppar och aluminium som används i motorer, generatorer och transformatorer inom energisektorn, fordons- och tillverkningsindustrin. Tillverkningen sker i Sverige och Polen och den totala produktionsvolymen uppgår till cirka 50 000 ton.

Dahrén Group är en viktig leverantör till bilindustrin och dess underleverantörer och ligger i framkant för elektrifieringen av el- och hybridbilar. Lindningstråd är en central produkt i både vardagliga produkter och i modern kraftproduktion samt infrastruktur. Dahrén Groups kunder behöver lindningstråd för att tillverka allt från vindkraftverk och ställverk till olika typer av vitvaror.

Dahrén Group bedriver ett eget utvecklingsarbete för att ta fram kundspecifika lösningar. Kunder inom alla segment efterfrågar produkter som bidrar till nya applikationer och högre verkningsgrad.

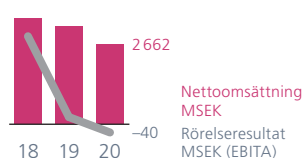
Enheter

Dahrén Sweden
Dahrén Germany
Dahrén Poland

Medarbetare

338

Omsättning
2 662
MSEK



VD
Håkan
Svensson

Styrelse
Bengt Liljedahl, ordf.
Fredrik Liljedahl
Torbjörn Persson
Michael Mononen
Cecilia Jinert Johansson
Paul Gustavsson

MSEK	2020	2019	2018
Nettoomsättning	2 662	3 155	3 403
EBITDA	-14 ¹⁾	23	61
EBITA	-40 ¹⁾	-3	38
EBT	-131	-12	29

FINANSIELL STÄLLNING

Immateriella anläggningstillgångar	0	0	0
Materiella anläggningstillgångar	113	143	153
Övriga tillgångar	822	892	912
Kassa, bank	7	7	15
Summa tillgångar	942	1 042	1 080
Eget kapital	273	340	357
Skulder, räntebärande	489	541	564
Skulder, ej räntebärande	180	161	158
Summa eget kapital och skulder	942	1 042	1 080
EBITA-marginal, %	-1,5 ¹⁾	-0,1	1,1
Medelantal anställda	338	348	361
Soliditet, %	29	33	33

1) Justerat EBITDA och EBIT: resultat justerat för kostnader av engångskaraktär avseende avvecklingen av produktionen i Isodraht GmbH.

En betydande leverantör

Dahrén Poland levererar lindningstråd till LG Innotek som är en av bilindustrins mest kända leverantörer.

I företagets polska fabrik, som ligger nära Wrocław, tillverkar företaget bland annat motorer till ABS-system och servostyrningssystem. Företagets erfarenheter av att tillverka LED-belysningsremor har gjort att LG Innotek inom kort kommer att producera LED-strålkastarmoduler för ledande varumärken inom premiumsegmentet.

Deras första projekt för fordonsindustrin startade så sent som 2019.



Liljedahl Group Fastigheter

Stora hållbara investeringar i fastigheterna

Vi har investerat mycket i nyproduktion under året. Både genom att färdigställa och besluta om nya projekt som pågår.

Tre frågor till Jonas Hallberg, VD

Hur ser du på 2020?

Det har varit ett intensivt år. Vi har investerat många miljoner i fastigheterna, både genom att färdigställa pågående byggnationer och genom beslut om helt nya projekt.

Vad är du mest stolt över under året?

Trots pandemin har vi lyckats över förväntan att bibehålla ett bra flöde och bra leverans i pågående projekt.

Vad ser du fram emot under de kommande åren?

Dels att vi ska få vara rörligare och kunna sköta om våra utländska fastigheter på plats, dels att vi ska kunna fortsätta investera och utvecklas på ett kommersiellt sätt.

Viktiga händelser 2020

- ▶ Färdigställande av den nya fullserviceanläggningen i Ängelholm.
- ▶ Två investeringsbeslut på totalt 150 miljoner.
- ▶ Det löpande underhållsarbetet har skett med en förstärkt miljöprofil.



Den serviceanläggning vi färdigställde för Finnvedens Lastvagnar var en hundra miljoners-investering och under året tog vi nyinvesteringsbeslut som totalt uppgick till 150 miljoner kronor.

Pandemin har inneburit en utmaning, inte minst när det gäller att hålla byggmöten på distans. En annan effekt är att våra leverantörer har velat fylla sina orderböcker vilket gjort det gynnsamt att upphandla entreprenader under året.

Hållbar utveckling

Ekonomisk och miljömässig hållbarhet går hand i hand eftersom miljömässiga investeringar ofta ger ekonomiska fördelar över tid. Vi har ett tydligt uppdrag att vårda våra fastigheter så att vi bibehåller deras skick och värde. Under året har vi förstärkt vår hållbarhetsprofil i det löpande underhållsarbetet exempelvis genom att välja smartare och mer energieffektiva styrsystem och fastighetsinstallationer.

Vi installerar solpaneler på de två projekt vi bygger nu och jobbar med energieffektiva uppvärmningssystem som värmepumpar och bergvärme. I underhålls- och renoveringsprojekt försöker vi välja mer miljömässigt hållbara alternativ. När vi exempelvis byter ventilationsystem finns det numera många alternativ och vi väljer sådana som ger ett klimatmässigt mindre avtryck.

Presentation av företaget

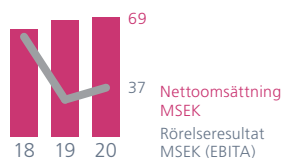
Liljedahl Group Fastigheter äger 22 fastigheter med en total uthyrningsbar yta om drygt 200 000 kvadratmeter fördelat på 28 uthyrningsobjekt. Fastighetsbeståndet täcker merparten av koncernens fastighetsbehov. Egna fastigheter och en egen fastighetsorganisation säkerställer en effektiv och flexibel process vid nyproduktion och ombyggnation av verksamhetslokaler enligt verksamheternas behov. Marknadsmässiga villkor i de koncerninterna hyresavtalen tryggar ett bra underhåll och ger en god möjlighet att möta koncernens lokalbehov på både kort och lång sikt. Liljedahl Group Fastigheter ska generera ett resultat i linje med liknande fastighetsbolag med kommersiellt lokalinhav.

22
fastigheter
202 000
kvadratmeter

Medarbetare
3

Omsättning

69
MSEK



VD
Jonas Hallberg

Styrelse
Torbjörn Persson, ordf.
Fredrik Liljedahl
Anna Liljedahl
Gunilla Lilliecreutz

MSEK	2020	2019	2018
Nettoomsättning	69	67	62
EBITDA	57	48	88
EBITA	37	29	71
EBT	34	43	67

FINANSIELL STÄLLNING

Immateriella anläggningstillgångar	0	0	0
Materiella anläggningstillgångar	579	527	450
Övriga tillgångar	7	5	13
Kassa, bank	2	3	22
Summa tillgångar	588	535	485
Eget kapital	162	148	142
Skulder, räntebärande	357	315	279
Skulder, ej räntebärande	70	72	64
Summa eget kapital och skulder	588	535	485
Soliditet, %	28	28	29

Ny modern anläggning i Ängelholm

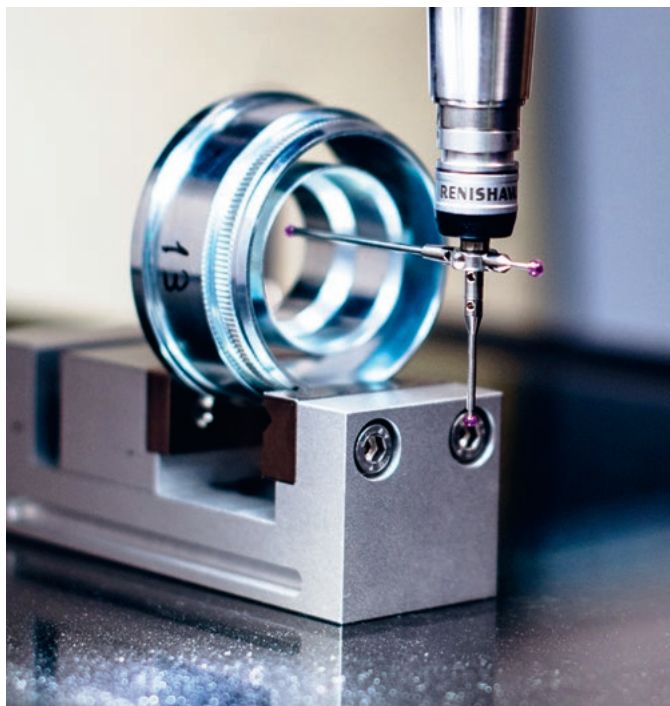
Under 2020 öppnades portarna till Finnvedens Lastvagnars nya toppmoderna fullserviceanläggning i Ängelholm. Anläggningen har ett mycket bra läge utefter E6 och omfattar en komplett skadeverkstad, automatisk dygnet runt-tvättthall, service- och reparationsverkstad samt yta för nybilsförsäljning och administration. Verkstads-skeppen är längre och bredare för att motsvara dagens och morgondagens fordon, samtidigt som installationer och utrustning är bättre anpassad till dagens teknik. Byggnadstekniskt utvecklar och förbättrar Liljedahl Group Fastigheter lösningarna för varje ny anläggning som byggs. I planeringen av anläggningens funktion har Finnvedens Lastvagnar lagt stort fokus på effektiva flöden och arbetsprocesser för att snabbt och enkelt kunna utföra alla typer av arbeten.



Bufab AB (publ)

Ett starkare Bufab efter ett utmanande år

Under våren var vårt viktigaste mål att skydda våra anställda och deras hälsa. Mycket tack vare våra dotterbolag i Asien lyckades vi snabbt få på plats rätt åtgärder i hela koncernen och vi kunde skydda våra kunder från störningar i de globala leveranskedjorna.



Tre frågor till Jörgen Rosengren, VD

Hur ser du på 2020?

2020 har inneburit stora påfrestningar. Trots goda vaccinyheter tilltog pandemins negativa effekter över hela världen. Men som alltid innebär kriser också möjligheter.

Vad är du mest stolt över under året?

Jag är väldigt stolt över det sätt som teamet tog sig an utmaningarna under året. Tack vare det är vi ett starkare bolag idag jämfört med ingången av 2020.

Vad ser du fram emot under de kommande åren?

Vi ser positivt på en fortsatt god utveckling genom vår långsiktiga strategi för industriledarskap. Vi har definitivt stärkt relationen med våra nyckelkunder under 2020.

Viktiga händelser 2020

- Bufabs program för att möta coronakrisen dominerade arbetet under året.
- Vårt kostnadsbesparingsprogram från 2019 utökades till 100 MSEK och gick i mål vid årsskiftet.
- Under året realiserade vi synergier från 2019 års förvärv av HT Bendix och American Bolt & Screw, som båda bidrog kraftigt till vår goda utveckling.

I slutet av året stod vi starkare, med bättre organisation, rutiner och system, och väsentligt stärkta kundrelationer.

Såväl försäljning som rörelseresultat var de högsta någonsin för Bufab och kassaflödet var mycket starkt. Nettoomsättningen ökade med 9 procent till 4 756 MSEK och vinsten efter skatt ökade med 19 procent.

Hållbar utveckling

För Bufab-koncernen handlar hållbarhet om att balansera ekonomisk framgång, miljöledning och sociala framsteg till förmån för alla intressenter. När kunderna ökar kraven på sig själva och sina leverantörer blir det viktigare att ha en ansvarsfull partner. Hållbarhetsperspektivet finns därför i alla aspekter av Bufabs verksamhet – från hur vi utformar och bedriver vår verksamhet till hur vi bedömer risker. Men också i hur vi agerar i samhällen där vi verkar och hur vi betar oss mot varandra. Vi höjer nu ribban ytterligare med mer ambitiösa och konkreta mål för minskade utsläpp av växthusgaser i hela vår värdekedja.

Presentation av företaget

Bufab är ett handelsföretag som erbjuder sina kunder en fullservice-lösning som Supply Chain Partner för inköp, kvalitetskontroll och logistik för C-komponenter. Bolaget har omkring 1 300 anställda i 42 helägda dotterbolag i 28 länder. Mer än 150 000 artiklar lagerhålls på ett trettiotal egna lager runt om i världen. Bufab-aktien är sedan 2014 noterad på Nasdaq Stockholm under kortnamnet "BUFAB".

Kundbasen är diversifierad och består av cirka 13 000 kunder inom en mängd olika industrier i bland annat Norden, övriga Europa, Asien och Nordamerika. Bufab erbjuder flexibla lösningar på lokal nivå som globala lösningar till nationella och internationella kunder.

Enheter

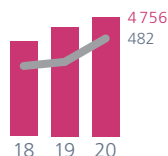
42 helägda dotterbolag
i 28 länder
Huvudkontor i
Värnamo, Sverige

Medarbetare

1 357

Omsättning

4 756
MSEK



Nettoomsättning
MSEK
Rörelseresultat
MSEK (EBITA)

VD

Jörgen
Rosengren

**Styrelse**

Bengt Liljedahl, ordf.
Hans Björstrand
Per-Arne Blomquist
Johanna Hagelberg
Anna Liljedahl
Eva Nilsagård
Bertil Persson

MSEK

	2020	2019	2018
Nettoomsättning, MSEK	4 756	4 348	3 786
Rörelseresultat (EBITA), MSEK	482	384	367
Rörelsemarginal, %	10,1	8,8	9,7
Resultat efter finansiella poster, MSEK	392	326	329
Resultat per aktie, kr	8,04	6,75	6,79
Soliditet, %	39	33	43

Totalavkastning sedan notering

— Bufab totalavkastning
— OMXS Mid Cap GI

Källa: WebfinancialGroup



Bufab Academy: Sales Excellence

Under året fortsatte Bufab att investera i människor och utveckling. Vi utvecklade "Sales Excellence Program", ett nytt program inom ramen för Bufab Academy. Den första affärsenheten som fick ta del av programmet var Västeuropa. De första mötena var personliga, men inom kort tvingades programmet att bli helt digitalt. Efter en viss finjustering baserat på deltagarnas feedback, rullas nu programmet ut till fler affärsenheter i Europa och Asien/Stillahavsområdet. Under 2021 kommer totalt 120 säljare att delta och hjälpa oss att ta säljkvalitet till en ny nivå.

Ekonomirapport

Utveckling av koncernens verksamhet, resultat och ställning	25
Rapport över resultat för koncernen	26
Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen	26
Rapport över finansiell ställning för koncernen	27
Rapport över kassaflöden för koncernen	28
Resultaträkning för moderbolaget	29
Rapport över resultat och övrigt totalresultat för moderbolaget	29
Balansräkning för moderbolaget	30
Kassaflödesanalys för moderbolaget	32
Nyckeltalsdefinitioner	32

Redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Utveckling av koncernens verksamhet, resultat och ställning

MSEK	2020	2019	2018	2017
Resultaträkning				
Nettoomsättning	11 818	12 464	12 308	10 791
Nettoomsättning exklusive metall	4 446	4 611	4 323	3 862
Justerat EBITDA ¹⁾	600	584	644	501
Justerat EBIT ¹⁾	383	386	506	367
Resultat efter finansiella poster	225	357	340	340
Skatt	-68	-62	-104	-65
Årets resultat	157	296	371	275
Avskrivningar på immateriella tillgångar	-18	-15	-1	0
Avskrivningar på materiella tillgångar	-212	-182	-136	-134
Balansräkning				
Immateriella anläggningstillgångar	488	447	393	66
Materiella anläggningstillgångar	1 393	1 369	1 106	967
Likvida medel	61	22	51	74
Eget kapital	2 719	2 610	2 341	1 963
Långfristiga skulder inkl avsättningar	787	835	716	632
Balansomslutning	6 270	6 313	5 622	4 821
Kassaflöde från den löpande verksamheten	408	325	447	-122
Investeringar				
Materiella anläggningstillgångar	245	337	334	225
Förvärv av koncernbolag	42	189	233	71
Förvärv av andra långsiktiga värdepappersinnehav	3	85	116	251
Medelantal anställda	1 399	1 419	1 256	1 221
Relationstal				
Justerad rörelsemarginal ¹⁾ , %	8,6	8,4	11,7	9,5
Vinstmarginal, %	3,5	6,4	8,6	7,1
Avkastning på eget kapital, %	5,9	11,9	17,2	15,3
Justerad avkastning på sysselsatt kapital ¹⁾ , %	7,5	8,4	12,3	10,7
Soliditet, %	43	41	42	41
Substansvärde / aktie, kr	1 360	1 305	1 171	982

1) Justerat EBITDA och EBIT: resultat justerat för kostnader av engångskaraktär, 119 MSEK, avseende utvecklingen av produktionen i Isodraht GmbH, se Dährén Group (namnändrat från LWW Group) och Elcowire Group.

Rapport över resultat för koncernen

TSEK	2020	2019
Nettoomsättning	11 818 433	12 464 392
Övriga rörelseintäkter	45 669	91 476
Förändring av varor under tillverkning, färdiga varor samt pågående arbete för annans räkning	-85 853	21 370
Råvaror och förnödenheter	-7 676 606	-8 273 326
Handelsvaror	-1 979 059	-2 090 338
Övriga externa kostnader	-640 551	-652 191
Personalkostnader	-1 062 680	-1 016 022
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-230 126	-197 306
Övriga rörelsekostnader	-15 675	-27 282
Andel i intresseföretags och joint ventures resultat	90 965	65 725
Rörelseresultat	264 517	386 498
Finansiella intäkter	5 655	16 368
Finansiella kostnader	-45 231	-45 464
Finansnetto	-39 576	-29 096
Resultat före skatt	224 941	357 402
Skatt	-68 249	-61 854
ÅRETS RESULTAT	156 692	295 548

Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen

TSEK	2020	2019
Årets resultat	156 692	295 548
ÖVRIGT TOTALRESULTAT		
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat		
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	-11 042	3 913
Vinst/förlust på säkring av valutarisk i utlandsverksamhet	792	-317
Årets förändringar i verkligt värde på eget kapitalinstrument värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	3 442	3 224
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	9 076	-17 464
Förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar överfört till årets resultat	4 550	20 186
Skatt hänförlig till poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat	-2 493	-950
Andel i intresseföretags och joint ventures övrigt totalresultat	-38 186	10 469
	-33 861	19 061
Poster som inte kan omföras till årets resultat		
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	-15 195	-43 204
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till årets resultat	1 569	9 596
Andel i intresseföretags och joint ventures övrigt totalresultat	—	—
	-13 626	-33 608
Årets övrigt totalresultat	-47 487	-14 547
ÅRETS TOTALRESULTAT	109 205	281 001

Rapport över finansiell ställning för koncernen

TSEK	2020-12-31	2019-12-31
Tillgångar		
Immateriella anläggningstillgångar	488 131	446 514
Materiella anläggningstillgångar	1 393 475	1 368 715
Andelar i intresseföretag och joint ventures	1 215 120	1 159 446
Finansiella placeringar	112 874	109 511
Långfristiga fordringar	16 359	23 221
Uppskjutna skattefordringar	42 048	42 304
Summa anläggningstillgångar	3 268 007	3 149 711
Varulager	1 403 672	1 488 680
Skattefordringar	24 826	26 487
Kundfordringar	1 343 806	1 467 681
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	50 814	45 510
Övriga fordringar	118 232	112 945
Likvida medel	60 581	21 935
Summa omsättningstillgångar	3 001 931	3 163 238
SUMMA TILLGÅNGAR	6 269 938	6 312 949
Eget kapital		
Aktiekapital	100 000	100 000
Reserver	93 919	89 594
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	2 525 346	2 420 466
Summa eget kapital	2 719 265	2 610 060
Skulder		
Långfristiga räntebärande skulder	215 259	293 816
Övriga långfristiga skulder	4 300	950
Avsättningar till pensioner	376 893	362 797
Övriga avsättningar	16 927	9 998
Uppskjutna skatteskulder	174 099	167 449
Summa långfristiga skulder	787 478	835 010
Kortfristiga räntebärande skulder	1 856 140	1 876 104
Leverantörsskulder	348 293	416 842
Skatteskulder	26 622	20 617
Övriga skulder	181 888	236 613
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	299 540	301 171
Avsättningar	50 712	16 532
Summa kortfristiga skulder	2 763 195	2 867 879
Summa skulder	3 550 673	3 702 889
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	6 269 938	6 312 949

Rapport över kassaflöden för koncernen

TSEK	2020	2019
Den löpande verksamheten		
Resultat före skatt	224 941	357 402
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	193 158	147 536
Betald inkomstskatt	-60 066	-76 563
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	358 033	428 375
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager	79 724	-211 419
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	81 651	88 934
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder	-111 880	19 366
Kassaflöde från den löpande verksamheten	407 528	325 256
Investeringsverksamheten		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-244 928	-336 758
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	66 331	98 011
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-3 470	-3 452
Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan	-41 792	-189 373
Förvärv av finansiella tillgångar	-2 895	-84 830
Förändring av finansiella tillgångar	4 388	10 829
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-222 366	-505 573
Finansieringsverksamheten		
Ökning (+)/Minskning (-) av räntebärande kortfristiga skulder	2 931	200 604
Upptagna lån	3 332	25 386
Amortering av lån	-106 841	-28 671
Amortering av leasingskuld	-44 723	-37 390
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare	—	-10 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-145 301	149 929
Årets kassaflöde	39 861	-30 388
Likvida medel vid årets början	21 935	51 151
Valutakursdifferens i likvida medel	-1 215	1 172
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	60 581	21 935

Resultaträkning för moderbolaget

TSEK	2020	2019
Nettoomsättning	6 647	6 505
Övriga rörelseintäkter	—	—
Övriga externa kostnader	-6 972	-7 777
Personalkostnader	-8 526	-10 174
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-36	-40
Övriga rörelsekostnader	—	-4
Rörelseresultat	-8 887	-11 490
Resultat från finansiella poster:		
Resultat från andelar i koncernföretag	100 000	—
Resultat från andelar i intresseföretag	—	27 456
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	516	571
Räntekostnader och liknande resultatposter	-2 825	-3 160
Resultat efter finansiella poster	88 804	13 377
Bokslutsdispositioner	19 539	27 558
Resultat före skatt	108 343	40 935
Skatt	-1 814	-2 954
ÅRETS RESULTAT	106 529	37 981

Rapport över resultat och övrigt totalresultat för moderbolaget

TSEK	2020	2019
Årets resultat	106 529	37 981
ÖVRIGT TOTALRESULTAT		
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat	—	—
Poster som inte kan omföras till årets resultat	—	—
Årets övrigt totalresultat	0	0
ÅRETS TOTALRESULTAT	106 529	37 981

Balansräkning för moderbolaget

TSEK	2020-12-31	2019-12-31
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
Materiella anläggningstillgångar	16	52
Finansiella anläggningstillgångar		
Andelar i koncernföretag	778 869	708 869
Andelar i intresseföretag	881 297	878 402
Ägarintressen i övriga företag	14 000	14 000
Andra långfristiga värdepappersinnehav	3	1
Summa finansiella anläggningstillgångar	1 674 169	1 601 272
Summa anläggningstillgångar	1 674 185	1 601 324
Omsättningstillgångar		
Kortfristiga fordringar		
Fordringar på koncernföretag	106 644	45 204
Övriga fordringar	30	7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1 015	964
Summa kortfristiga fordringar	107 689	46 175
Kassa och bank	1 640	2 373
Summa omsättningstillgångar	109 329	48 548
SUMMA TILLGÅNGAR	1 783 514	1 649 872

TSEK	2020-12-31	2019-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital		
Bundet eget kapital		
Aktiekapital (200 000 A-aktier, 1 800 000 B-aktier)	100 000	100 000
Reservfond	8 000	8 000
Fritt eget kapital		
Balanserat resultat	1 265 457	1 227 476
Årets resultat	106 529	37 981
Summa eget kapital	1 479 986	1 373 457
Obeskattade reserver	1 206	3 745
Avsättningar		
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	2 942	2 630
Summa avsättningar	2 942	2 630
Kortfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	292 929	258 338
Leverantörsskulder	492	559
Skulder till koncernföretag	—	248
Aktuella skatteskulder	2 979	2 664
Övriga skulder	683	6 245
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2 297	1 986
Summa kortfristiga skulder	299 380	270 040
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	1 783 514	1 649 872

Kassaflödesanalys för moderbolaget

TSEK	2020	2019
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	88 804	13 377
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	-99 652	378
Betald inkomstskatt	-1 499	1 011
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-12 347	14 766
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	170	-189
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder	127	-1
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-12 050	14 576
Investeringsverksamheten		
Lämnade aktieägartillskott	-70 000	-75 000
Förvärv av finansiella tillgångar	-2 897	-84 830
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-72 897	-159 830
Finansieringsverksamheten		
Ökning (+)/Minskning (-) inlåning från koncernbolag via cash pool		—
Erhållen utdelning från koncernbolag	—	108 000
Inlåning/utlåning till koncernbolag	35 110	-25 000
Övrig förändring av koncernmellanhavanden	20 000	10 001
Ökning (+)/Minskning (-) av kortfristiga räntebärande skulder	29 104	63 126
Utbetald utdelning	—	-10 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	84 214	146 127
Årets kassaflöde	-733	873
Likvida medel vid årets början	2 373	1 500
Valutakursdifferens i likvida medel	—	—
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	1 640	2 373

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning exkl metall

Nettoomsättning exklusive försäljning av koppar och aluminium i Elcowire Group och Dahrén Group (namnändrat från LWW Group).

Justerat EBITDA

EBITDA exklusive poster av engångskaraktär.

Justerat EBIT

EBIT exklusive poster av engångskaraktär.

Investeringar

Investeringar exklusive uthyrningsfordon.

Justerad rörelsemarginal

EBIT exklusive poster av engångskaraktär / nettoomsättning exkl metall.

Vinstmarginal

Årets resultat / nettoomsättning exkl metall.

Avkastning på eget kapital

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

Justerad avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster exklusive poster av engångskaraktär plus finansiella

kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minus ej räntebärande skulder och avsättningar.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Substansvärde/aktie

Eget kapital i förhållande till antal aktier.



FINNVEDENS BIL AB

Nydalavägen
Box 244, SE-331 22 Värnamo
Tfn +46 370 425 00
info@finnvedensbil.se
www.finnvedensbil.se

FINNVEDENS LASTVAGNAR AB

Kraftgatan 11
Box 2014, SE-550 02 Jönköping
Tfn +46 36 34 82 00
info@finnvedenslast.se
www.finnvedenslast.se

LMT GROUP

Ravema AB
Margretelundsvägen 1
Box 423, SE-331 24 Värnamo
Tfn +46 370 488 00
info@ravema.se
www.lmtgroup.se

HÖRLE WIRE GROUP

Hörle Wire AB
Hörle 1, Box 546
SE-331 25 Värnamo
Tfn +46 370 204 00
info@horlewire.com
www.horlewire.com

ELCOWIRE GROUP

AB Elektrokoppar
Elektrogatan 20
Box 914, SE-251 09 Helsingborg
Tfn +46 42 19 53 00
info@elcowire.com
www.elcowire.com

DAHRÉN GROUP

Dahrén Sweden AB
Jonslund, SE-465 80 Nossebro
Tfn +46 512 30 03 00
info@lww.se
www.lww.se

LILJEDAHL GROUP FASTIGHETS AB

Margretelundsvägen 1
Box 420, SE-331 24 Värnamo
Tfn +46 370 69 38 80
info@liljedahlgroup.se

BUFAB

Bufab Sweden
Stenfalksvägen 1
Box 2266, SE-331 02 Värnamo
Tfn +46 370 69 69 00
info@bufab.com
www.bufab.com

Liljedahl Group AB

Margretelundsvägen 1
Box 420, SE-331 24 Värnamo
Tfn +46 370 69 38 80
info@liljedahlgroup.se
www.liljedahlgroup.se